

プレミアムハウスを目指して

2008年3月期
決算の概要

2008年5月14日

東海東京証券株式会社

決算概要-目次

■ 決算概要

- 株価の推移
- 決算概況
- 営業収益
- 受入手数料
- 商品別収入
- 販管費
- 固定費・変動費
- 指標
- 自己資本規制比率
- 預かり資産
- 入出金・入出庫
- 投資信託
- 外債・仕組債販売高
- その他の商品
- トレーディング損益

■ カンパニー収益

- カンパニー概況
- リテールカンパニー
- 投資銀行カンパニー
- 2008年3月期の特徴

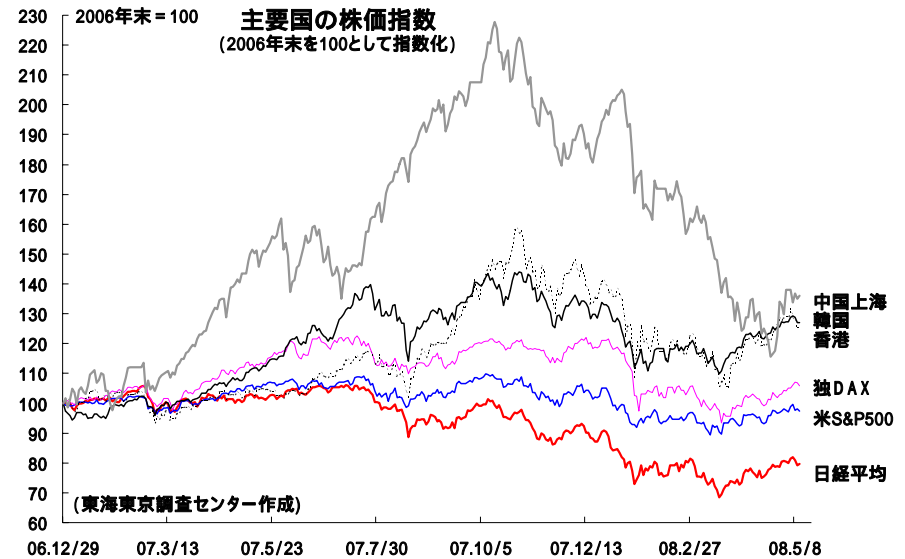
■ 経営3カ年計画

- イノベーション・ジャンプ・アップ5
- 2008年3月期の実行項目
- 経営3ヶ年計画最終年度に向けた展開
- 潜在成長力

■ 問合せ先

この資料で使用する数字は、特に記載のない限り、連結に関する数字を使用しております。

■ 株価の推移

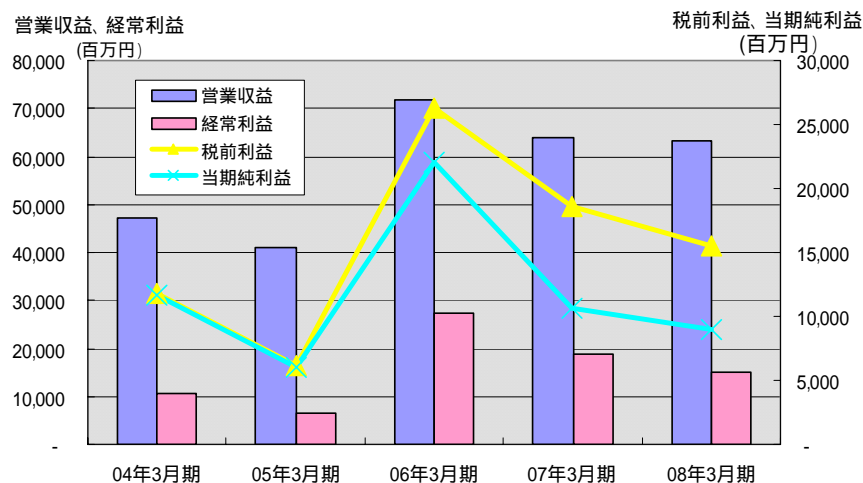


決算概況

(百万円)

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
	2003.4.1 2004.3.31	2004.4.1 2005.3.31	2005.4.1 2006.3.31	2006.4.1 2007.3.31	2007.4.1 2008.3.31	
営業収益	47,025	40,951	71,776	63,765	63,152	99
金融費用	833	929	960	1,364	2,147	157
純営業収益	46,191	40,021	70,816	62,400	61,004	98
販売費・一般管理費	36,438	34,634	44,272	44,403	46,931	106
営業利益	9,752	5,387	26,543	17,997	14,073	78
経常利益	10,638	6,517	27,191	18,723	14,919	80
(営業収益 = 100)	22.6	15.9	37.9	29.4	23.6	
税引前当期純利益	11,818	6,139	26,225	18,536	15,508	84
(営業収益 = 100)	25.1	15.0	36.6	29.1	24.6	
当期純利益	11,696	6,000	22,085	10,668	9,025	85
(営業収益 = 100)	24.9	14.7	30.8	16.7	14.3	
法人税、住民税及び事業税 法人税等調整額	111	112	4,078	7,843	6,502	83

少数株主持分の金額を含まず

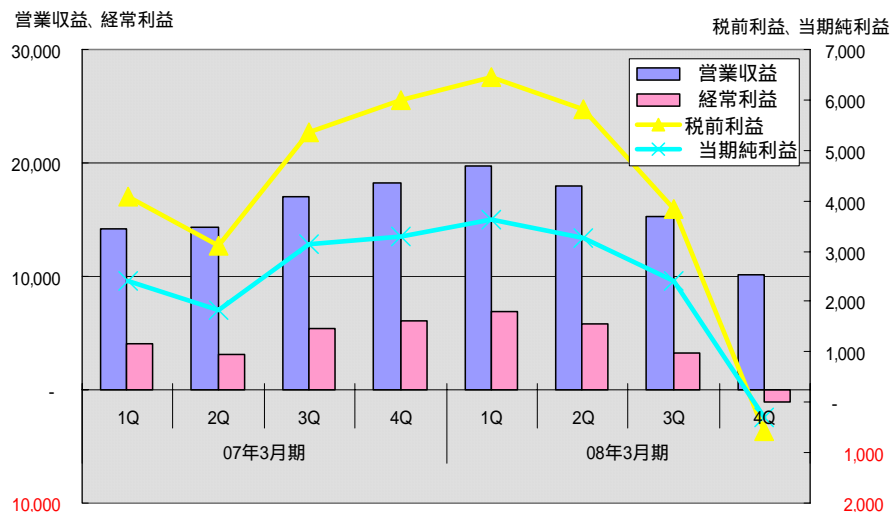


決算概況(四半期)

(百万円)

	07年3月期				08年3月期				前年同期比	前四半期比
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q		
営業収益	14,191	14,335	17,028	18,209	19,677	18,020	15,292	10,161	56	66
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
販売費・一般管理費	10,108	10,963	11,451	11,879	12,495	11,975	11,673	10,786	91	92
営業利益	3,811	3,031	5,225	5,928	6,682	5,513	3,075	1,197	-	-
経常利益	4,072	3,135	5,464	6,051	6,951	5,777	3,219	1,027	-	-
(営業収益 = 100)	28.7	21.9	32.1	33.2	35.3	32.1	21.1	-		
税金等調整前当期純利益	4,077	3,116	5,348	5,994	6,459	5,800	3,824	576	-	-
(営業収益 = 100)	28.7	21.7	31.4	32.9	32.8	32.2	25.0	-		
当期純利益	2,418	1,825	3,135	3,289	3,624	3,267	2,422	288	-	-
(営業収益 = 100)	17.0	12.7	18.4	18.1	18.4	18.1	15.8	-		
法人税、住民税及び事業税 法人税等調整額	1,649	1,291	2,205	2,696	2,826	2,545	1,407	277	-	-

少数株主持分の金額を含まず

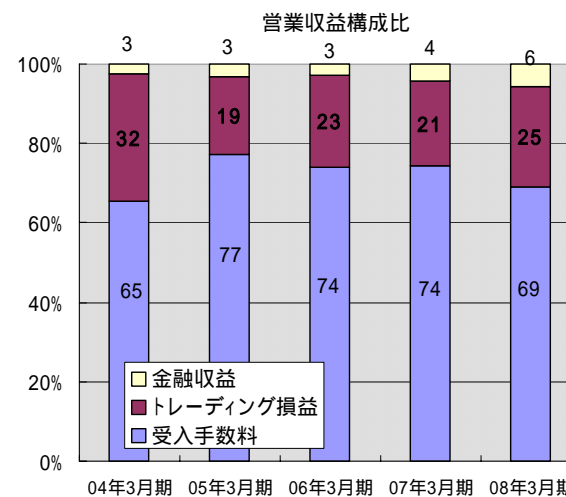
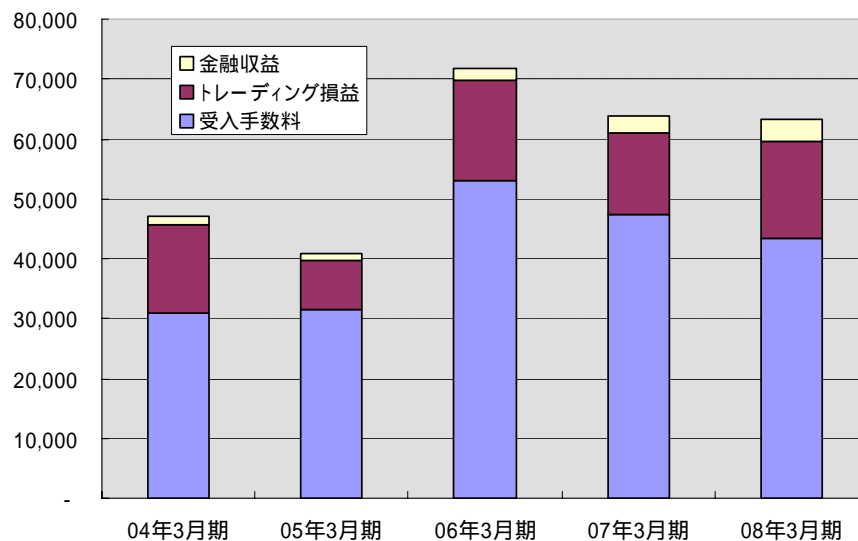


営業収益

(百万円)

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
受入手数料	30,797	31,598	53,110	47,422	43,532	92
トレーディング損益	15,001	7,982	16,568	13,581	16,013	118
金融収益	1,225	1,371	2,097	2,761	3,606	131
営業収益計	47,025	40,951	71,776	63,765	63,152	99

(百万円)

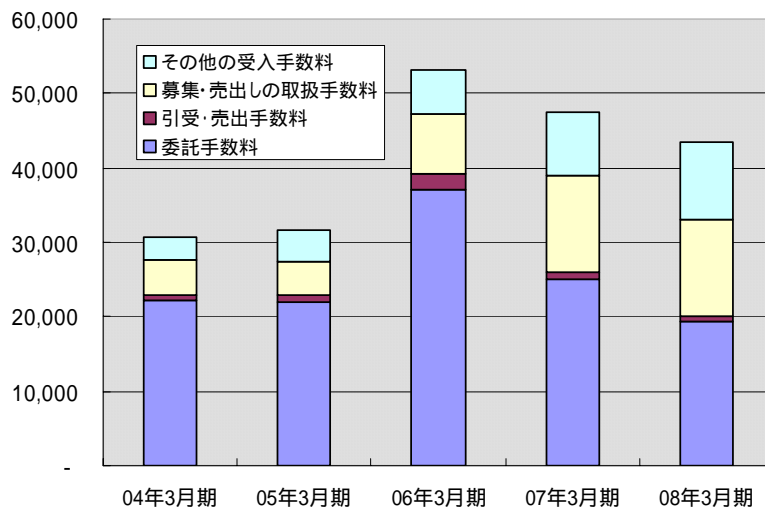


受入手数料

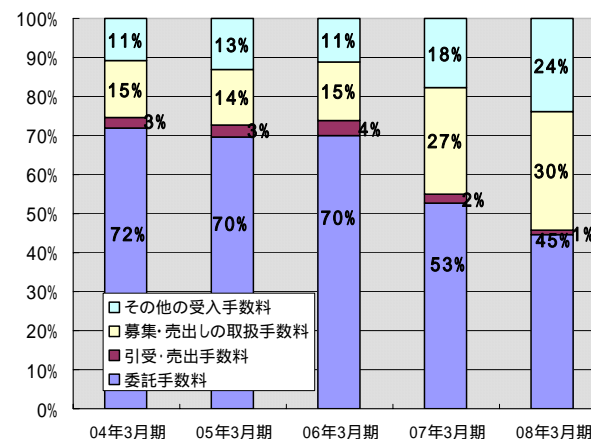
(百万円)

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
委託手数料	22,176	22,002	37,167	24,956	19,484	78
引受・売出手数料	855	1,022	2,028	1,078	496	46
募集・売出しの取扱手数料	4,501	4,462	7,957	12,964	13,116	101
その他の受入手数料	3,264	4,110	5,956	8,423	10,434	124
受入手数料	30,797	31,598	53,110	47,422	43,532	92

(百万円)



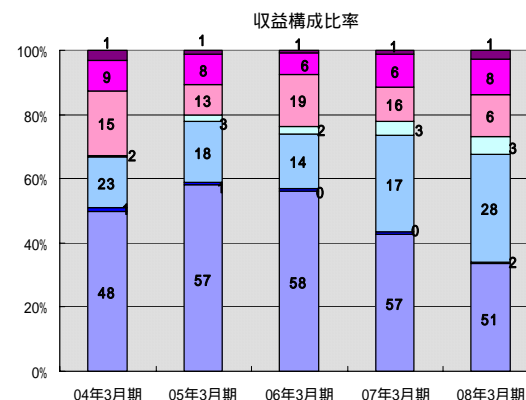
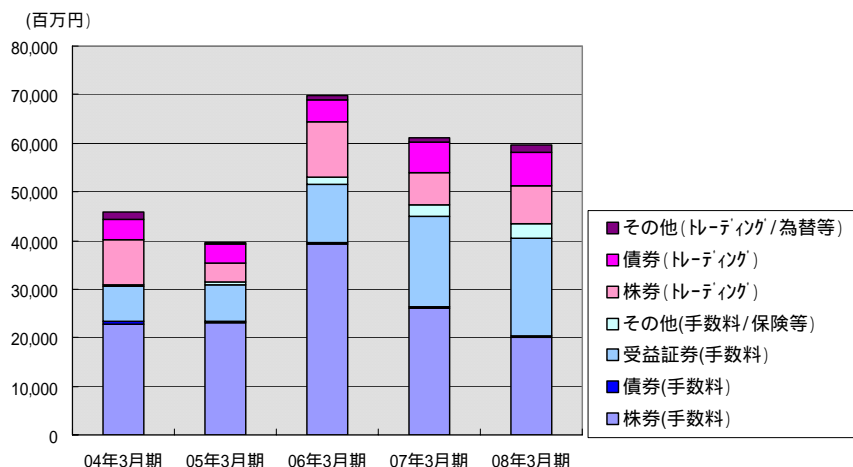
受入手数料構成比



商品別収入

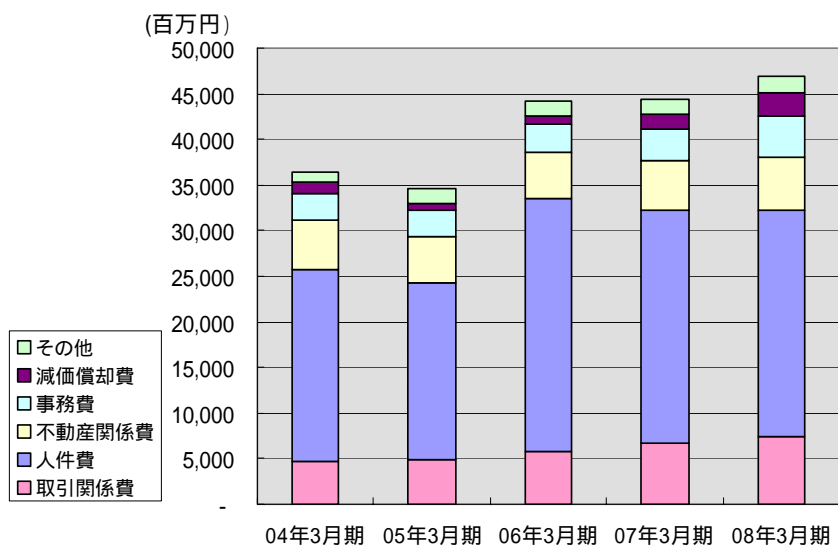
(百万円)

		04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
手数料収入	株券(手数料)	22,780	22,977	39,205	25,992	19,993	77
	債券(手数料)	569	406	405	461	278	60
	受益証券(手数料)	7,188	7,443	11,897	18,431	20,029	109
	その他(手数料/保険等)	258	770	1,601	2,536	3,230	127
	受入手数料	30,797	31,598	53,110	47,422	43,532	92
トレーディング デイ	株券(トレーディング)	9,256	3,713	11,252	6,613	7,659	116
	債券(トレーディング)	4,348	3,796	4,696	6,189	6,814	110
	その他(トレーディング/為替等)	1,396	471	620	778	1,539	198
	トレーディング損益	15,001	7,982	16,568	13,581	16,013	118
営業収益計(除く、金融収益)		45,799	39,580	69,678	61,004	59,545	98



販管費

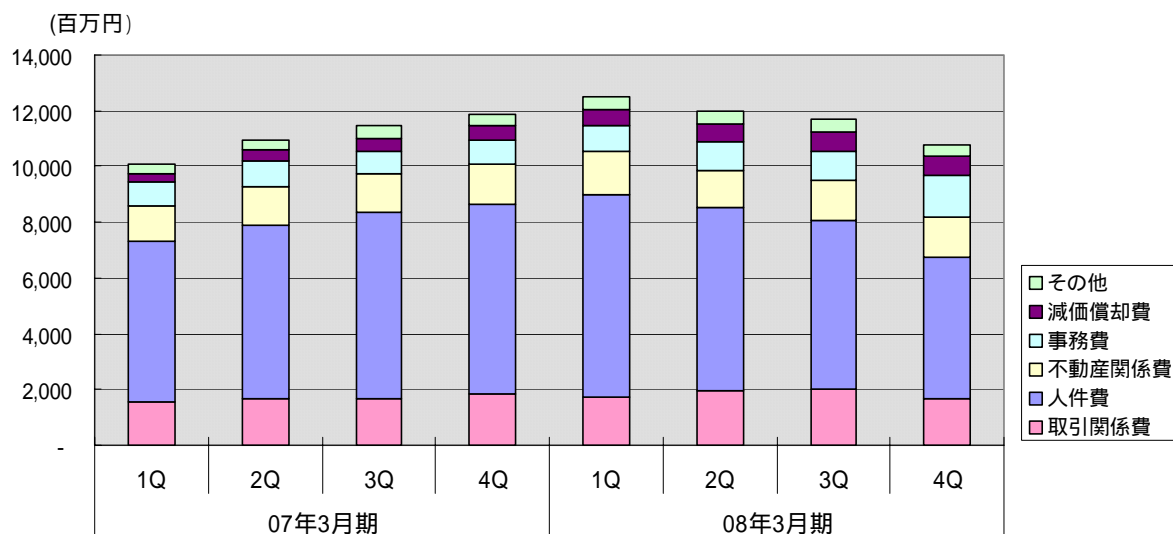
	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
取引関係費	4,715	4,826	5,776	6,769	7,391	109
人件費	20,933	19,376	27,669	25,437	24,942	98
不動産関係費	5,555	5,059	5,074	5,461	5,758	105
事務費	2,863	2,897	3,200	3,524	4,489	127
減価償却費	1,319	809	832	1,596	2,566	161
その他	1,050	1,665	1,719	1,615	1,782	110
販売費・一般管理費計	36,438	34,634	44,272	44,403	46,931	106



販管費(四半期)

(百万円)

	07年3月期				08年3月期				前年同期比 前年同期 = 100	前四半期比 前四半期 = 100
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q		
取引関係費	1,579	1,686	1,650	1,853	1,732	1,963	2,006	1,689	91	84
人件費	5,762	6,182	6,718	6,773	7,260	6,549	6,051	5,080	75	84
不動産関係費	1,250	1,411	1,353	1,445	1,538	1,348	1,453	1,418	98	98
事務費	883	906	837	896	920	1,040	1,051	1,477	165	141
減価償却費	242	409	459	484	575	632	671	686	142	102
その他	389	366	431	426	466	441	440	433	102	98
販売費・一般管理費計	10,108	10,963	11,451	11,879	12,495	11,975	11,673	10,786	91	92

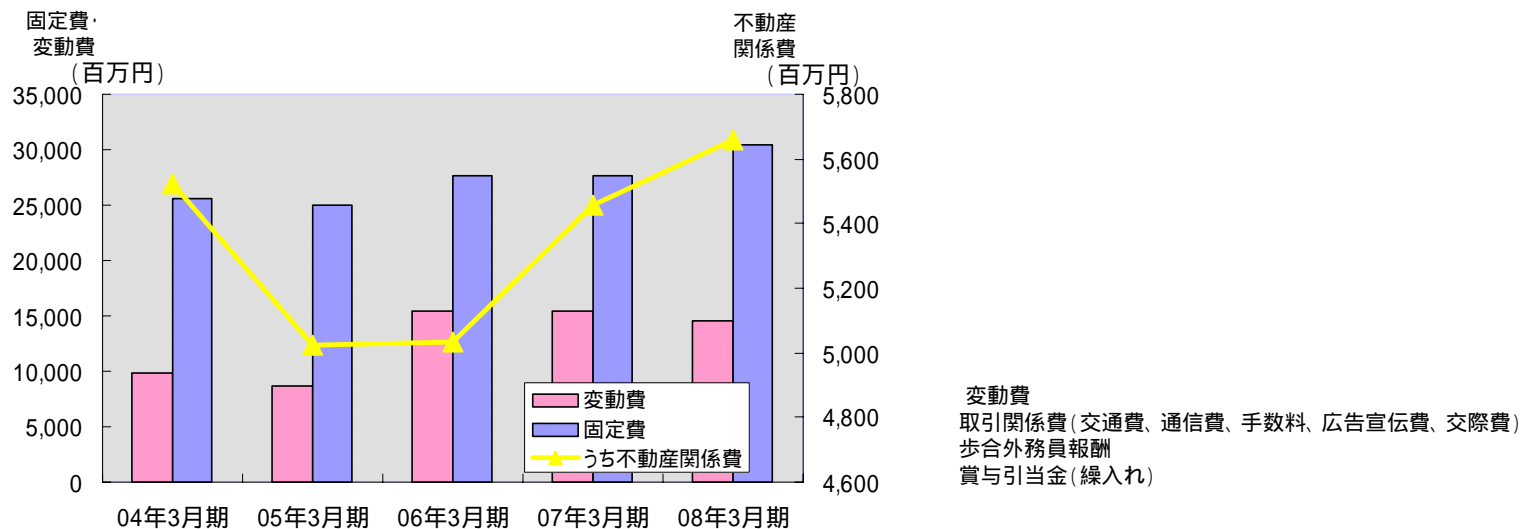


固定費・変動費

(百万円)

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
変動費	9,898	8,732	15,399	15,417	14,505	94
固定費	25,649	24,972	27,652	27,597	30,498	111
うち不動産関係費	5,522	5,022	5,033	5,459	5,659	104
計	35,547	33,705	43,052	43,014	45,003	105

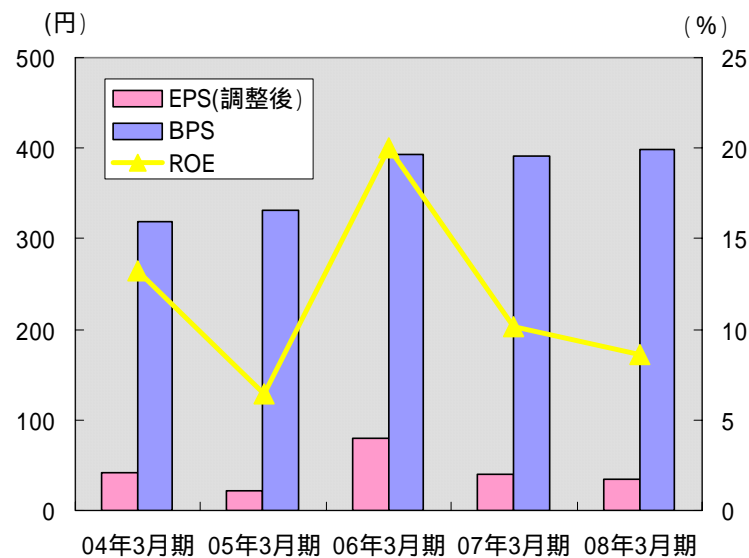
単体の数字を使用



指標

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期
EPS(調整後・円)	42.2	21.3	79.0	39.7	34.0
B P S(円)	318.7	332.0	394.0	390.5	399.2
R O E	14.9	6.9	22.1	10.1	8.6
配当(円)	10.0	10.0	25.0	17.5	15.0
配当性向(%)	23.6	46.9	31.6	44.1	44.1
株主資本配当率(%)	3.1	3.0	6.9	4.5	3.8
配当利回り(%)	2.8	2.8	2.9	2.5	4.5

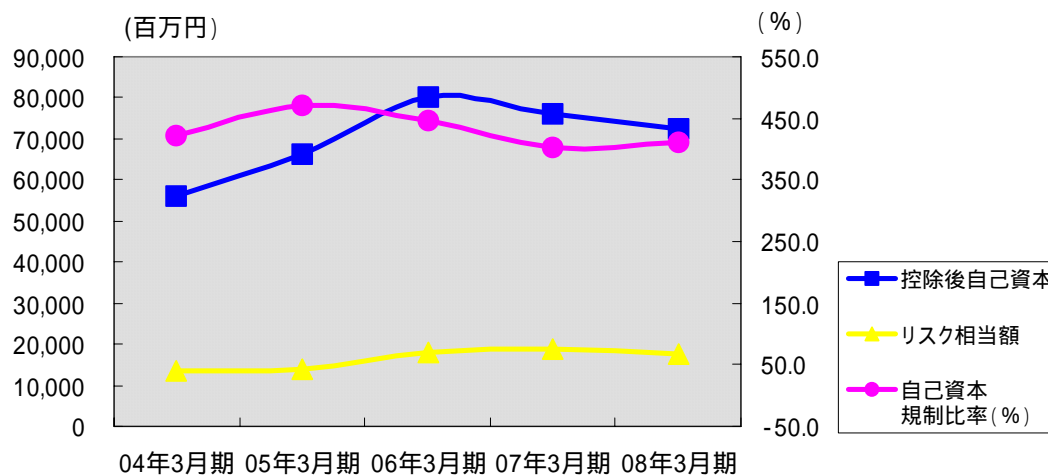
08年3月末日の株価(終値)に基くもの



自己資本規制比率

(百万円)

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
自己資本 規制比率 (%)	421.7	470.8	447.4	403.7	411.5	102
控除後自己資本	56,194	66,447	80,290	76,108	72,451	95
リスク相当額	13,322	14,111	17,943	18,851	17,604	93
市場リスク相当額	2,852	3,575	4,972	4,576	3,995	87
取引先リスク相当額	2,061	2,109	3,642	3,071	1,942	63
基礎的リスク相当額	8,408	8,426	9,327	11,203	11,666	104

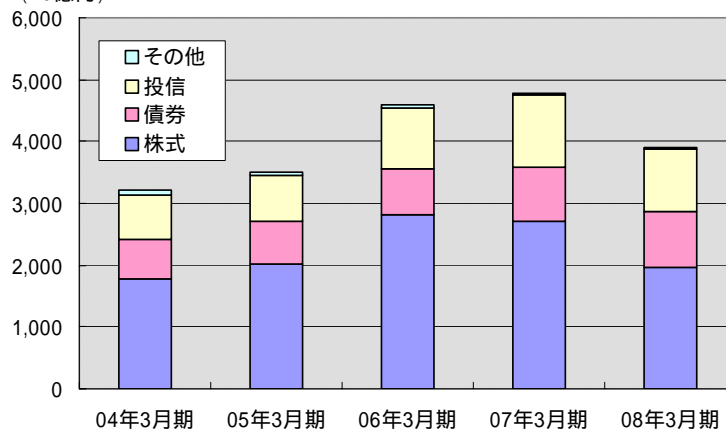


預かり資産

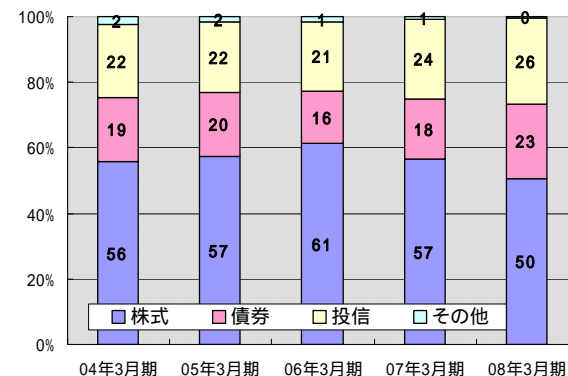
(10億円)

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
株式	1,784	2,011	2,820	2,709	1,969	73
債券	623	689	734	879	893	102
投信	720	761	987	1,159	1,020	88
その他	73	55	65	35	16	46
合計	3,202	3,518	4,606	4,784	3,900	82

(10億円)



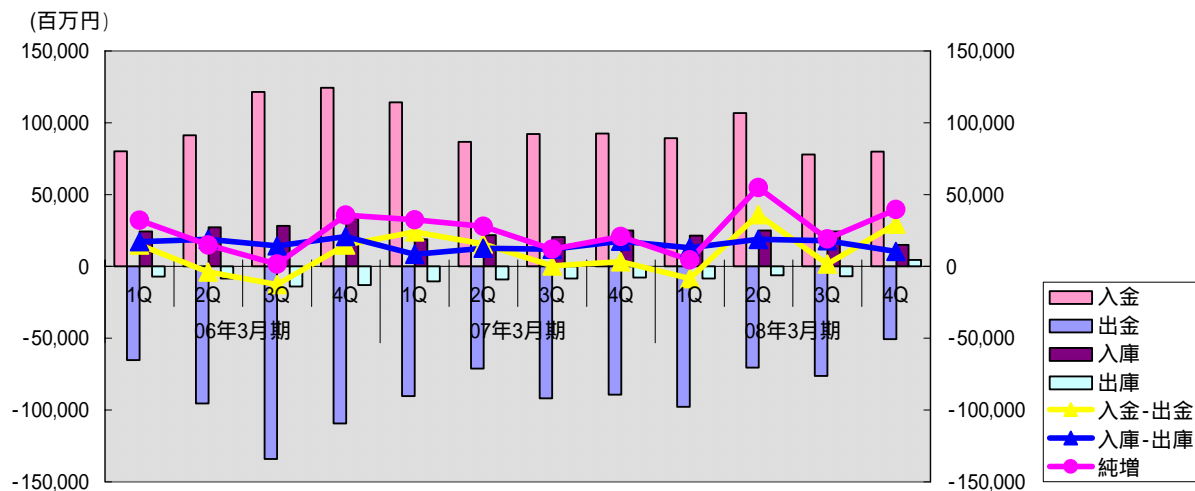
商品別構成比



入金・入出庫

(百万円)

	07年3月期				08年3月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
入金	114,347	86,636	92,053	92,614	89,347	106,682	77,842	79,950
出金	90,394	71,195	91,864	89,213	97,718	70,548	76,293	50,558
入金-出金	23,952	15,441	189	3,401	-8,371	36,134	1,549	29,392
入庫	18,801	21,641	20,390	25,112	21,411	24,904	24,396	15,015
出庫	10,345	9,065	8,444	7,734	8,517	6,157	6,686	4,686
入庫-出庫	8,456	12,576	11,945	17,378	12,894	18,747	17,710	10,329
純増	32,408	28,017	12,134	20,779	4,523	54,881	19,259	39,721



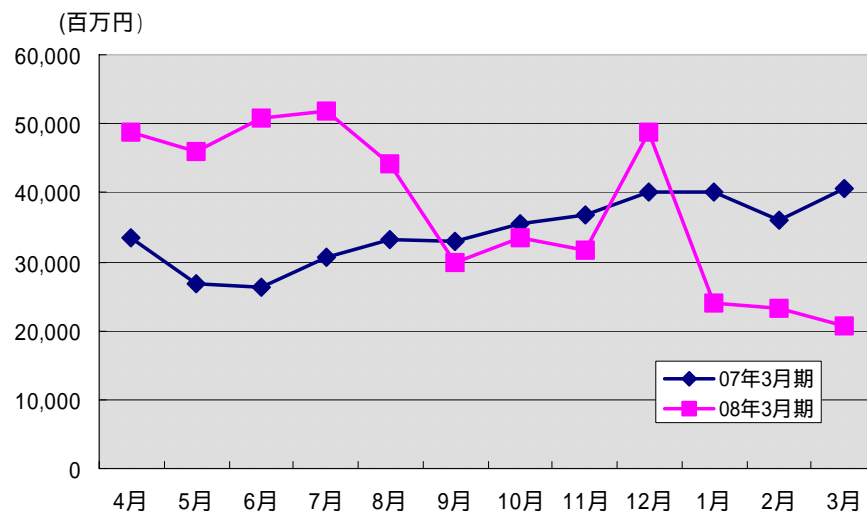
投資信託

■ 投信月次販売額

(百万円)

07年3月期											
4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
33,390	26,734	26,247	30,511	33,245	32,905	35,525	36,665	40,078	40,147	35,981	40,548

08年3月期											
4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
48,875	46,034	50,817	51,839	44,206	29,906	33,567	31,683	48,697	24,070	23,280	20,691



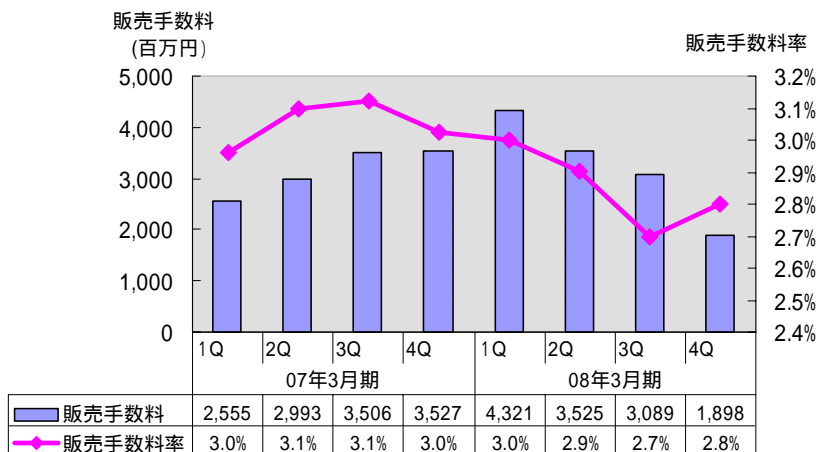
(百万円)

	合計額	月平均
07年3月期	411,977	34,331
08年3月期	453,665	37,805
前年比 前年 = 100	110	

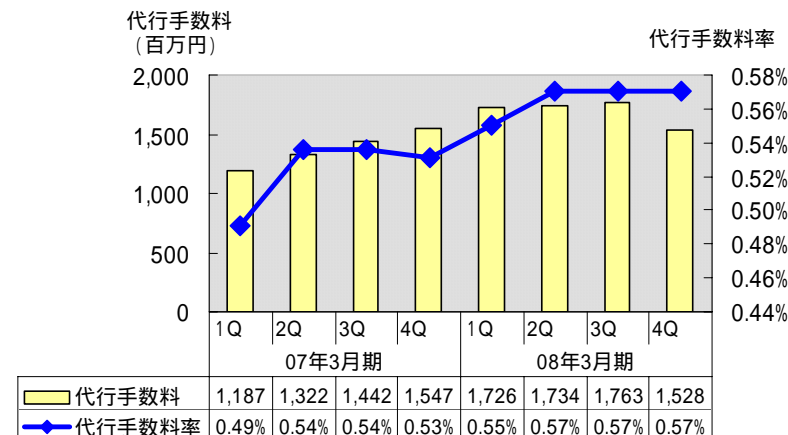
単体の数字を使用

投資信託

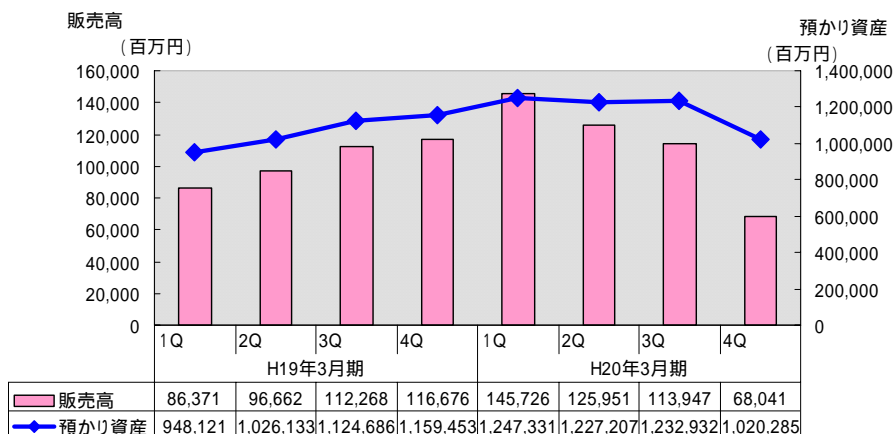
■ 投信販売手数料



■ 代行手数料



■ 販売高、預かり資産



(百万円)

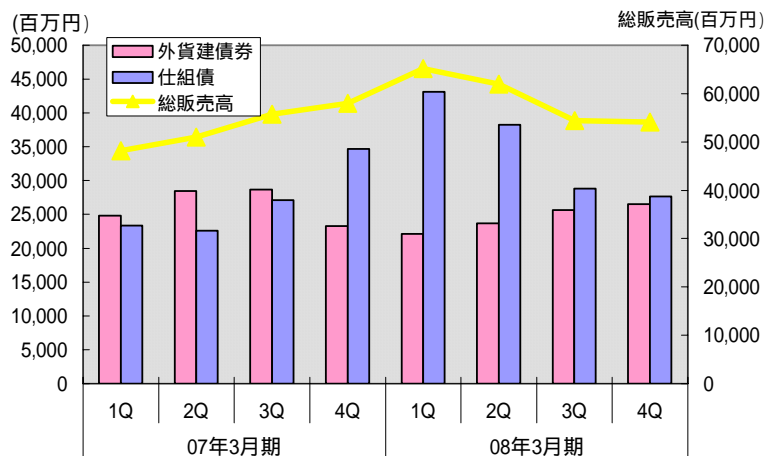
		07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
販売高	Sales	411,977	453,665	110
販売手数料	Sales Fees	12,583	12,833	102
代行手数料	Agency Fees	5,499	6,751	123

単体の数字を使用

外債・仕組債販売高

(百万円)

	07年3月期				08年3月期				前年同期比 前年4Q=100
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
外貨建債券	24,864	28,461	28,667	23,256	22,125	23,685	25,655	26,503	114
米ドル	7,077	2,481	199	175	1,340	1,257	57	506	290
豪ドル	11,410	15,317	8,307	8,706	74	8,403	3,910	14,457	166
NZドル	6,330	10,638	20,040	14,340	20,658	10,977	19,121	7,375	51
ユーロ	4	9	51	21	53	15	40	1,019	4,779
その他	44	17	69	13	0	3,033	2,527	3,146	24,200
仕組債	23,341	22,571	27,094	34,705	43,085	38,252	28,789	27,646	80
金利為替系	2,549	4,600	6,100	7,182	7,942	7,359	4,842	6,250	87
公募金利・為替系	0	0	3095	3648	0	0	0	0	0
エクイティ系	11,920	7,785	7,171	11,115	8,131	6,552	7,274	5,693	51
公募エクイティ系	8872	10186	10728	12760	27,012	24,341	16,673	15,703	123
総販売高	48,205	51,032	55,760	57,961	65,210	61,937	54,444	54,149	93



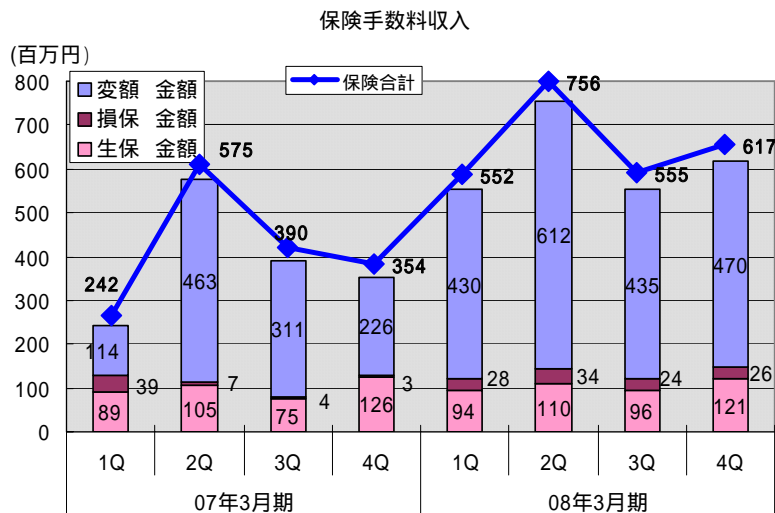
(百万円)

	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
外貨建債券	105,247	97,968	93
米ドル	9,931	3,160	32
豪ドル	43,740	26,844	61
NZドル	51,348	58,131	113
ユーロ	85	1,127	1,331
その他	142	8,706	6,121
仕組債	107,711	137,772	128
金利為替系	20,431	26,393	129
公募金利・為替系	6,743	0	0
エクイティ系	37,991	27,650	73
公募エクイティ系	42,546	83,729	197
総販売高	212,958	235,740	111



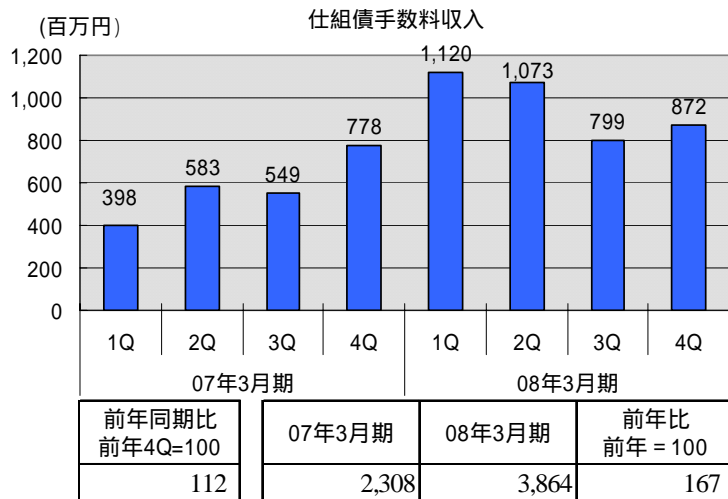
その他の商品

■ 保険



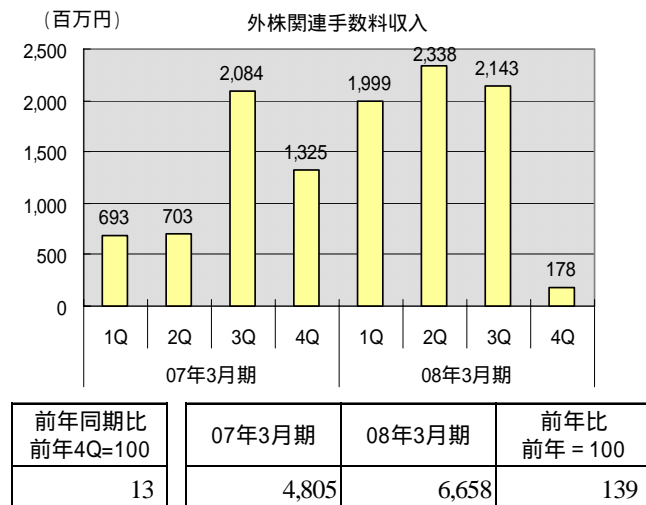
	前年同期比 前年4Q=100	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
生保 金額	96	395	421	107%
生保 件数		1,751	1,454	
損保 金額	924	53	112	212%
損保 件数		340	471	
変額 金額	208	1,114	1,947	175%
変額 件数		1,839	3,059	
保険合計 (百万円)	174	1,562	2,480	159%
件数(件)		3,930	4,984	

■ 仕組債



(百万円)

■ 外国株式

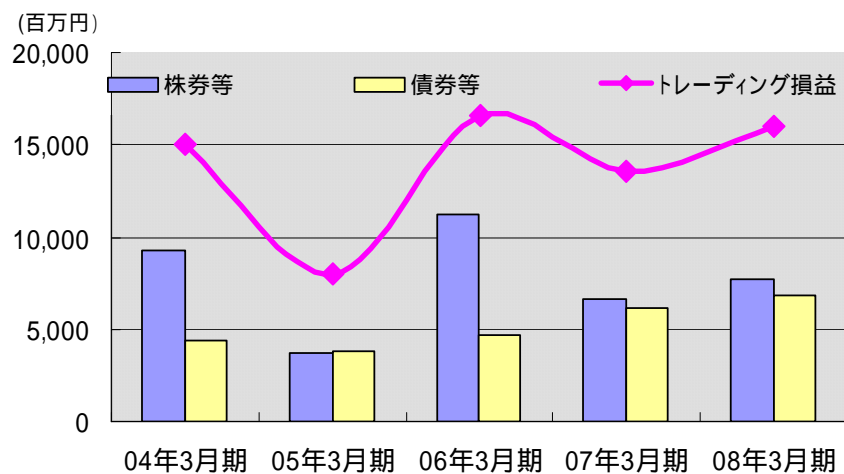


(百万円)

トレーディング損益

(百万円)

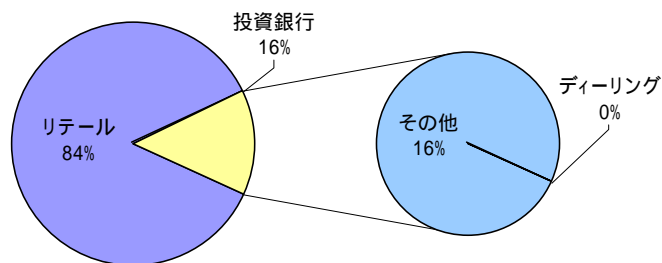
	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
株券等	9,256	3,713	11,252	6,613	7,659	116
(株式ディーリング)				1,623	1,218	75
債券等	4,348	3,796	4,696	6,189	6,814	110
(債券ディーリング)				413	77	19
その他	1,396	471	620	778	1,539	198
トレーディング損益	15,001	7,982	16,568	13,581	16,013	118



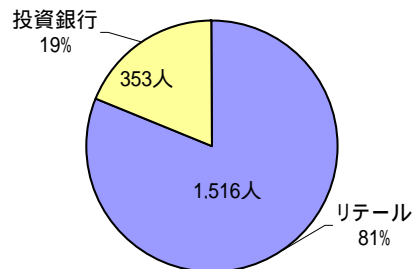
カンパニー概況

	(百万円)					前年下期比 前年下期 = 100	(百万円)		
	06年3月期	07年3月期		08年3月期			07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
	下期	上期	下期	上期	下期				
リテールカンパニー	35,061	23,231	27,678	29,767	20,187	73	50,909	49,954	98
構成比	79	86	83	83	84		85	83	
投資銀行カンパニー	9,386	3,737	5,496	6,222	3,773	69	9,233	9,995	108
構成比	21	14	17	17	16		15	17	

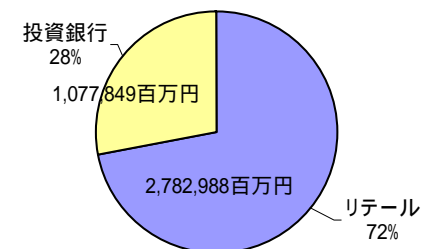
カンパニー別営業収益



カンパニー別人員構成



カンパニー別預かり資産

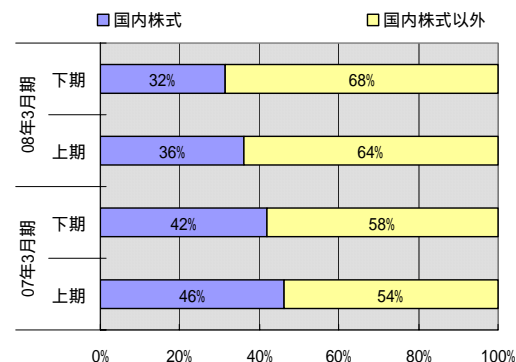
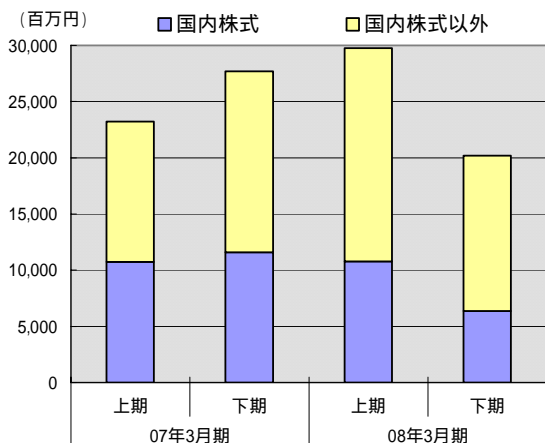


カンパニー別の資料は管理上のデータによるものです。
(当社におけるカンパニー制の開始はH17年9月)

リテールカンパニー

商品別収入

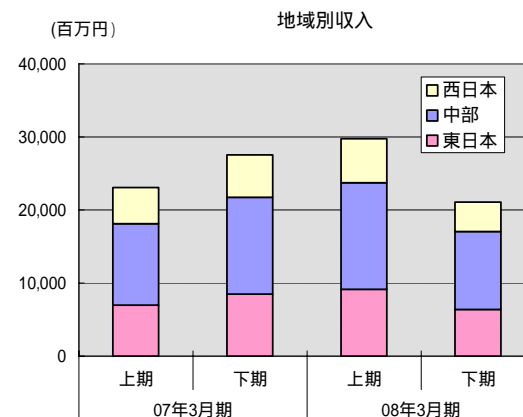
	07年3月期		08年3月期		前年同期比 前年下期 = 100	(百万円)		前年比 前年 = 100
	上期	下期	上期	下期		07年3月期	08年3月期	
総収入	23,231	27,678	29,767	20,188	73	50,909	49,955	98
国内株式	10,742	11,605	10,794	6,364	55	22,347	17,158	77
国内株式以外	12,489	16,073	18,973	13,823	86	28,562	32,796	115
外国株式	1,036	2,404	3,124	1,721	72	3,440	4,845	141
債券	1,462	1,544	2,090	1,709	111	3,006	3,799	126
投信販売	5,449	6,895	7,734	4,944	72	12,344	12,678	103
投信代行	2,250	2,876	3,271	3,105	108	5,126	6,376	124
為替	646	950	868	749	79	1,596	1,617	101
保険	743	669	1,226	1,109	166	1,412	2,335	165
その他	903	735	660	483	66	1,638	1,143	70



リテールカンパニー

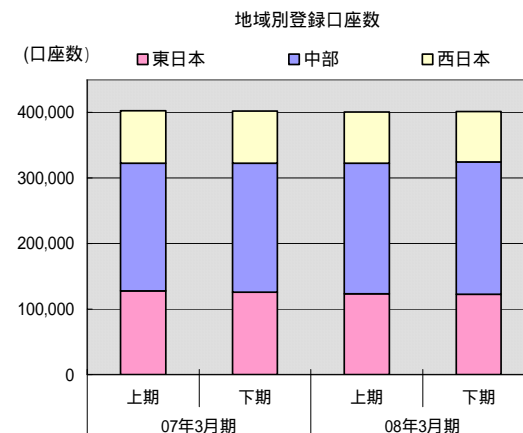
■地域別収入

	07年3月期		08年3月期		前年比 前年 = 100	前期比 前半期 = 100
	上期	下期	上期	下期		
東日本	6,959	8,511	9,165	6,367	75	69
構成比	30.2%	30.9%	30.8%	30.2%		
中部	11,161	13,206	14,599	10,688	81	73
構成比	48.4%	48.0%	49.0%	50.7%		
西日本	4,960	5,802	6,003	4,012	69	67
構成比	21.5%	21.1%	20.2%	19.0%		
合計	23,080	27,519	29,767	21,067	77	71



■地域登録口座数

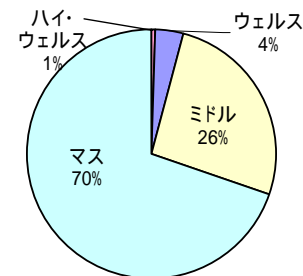
	07年3月期		08年3月期		前年比 前年 = 100	前期比 前半期 = 100
	上期	下期	上期	下期		
東日本	128,106	125,622	123,571	122,855	98	99
構成比	31.8%	31.2%	30.8%	30.6%		
中部	194,794	197,216	199,130	201,713	102	101
構成比	48.3%	49.0%	49.7%	50.2%		
西日本	80,212	79,575	78,178	77,161	97	99
構成比	19.9%	19.8%	19.5%	19.2%		
合計	403,112	402,413	400,879	401,729	100	100



リテールカンパニー

顧客層

顧客数



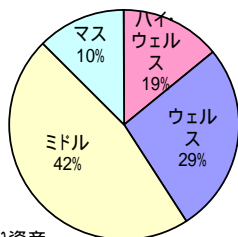
顧客数

(口座数)

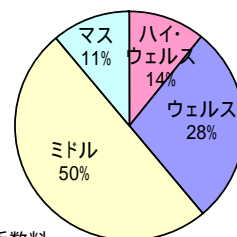
	07年3月期		08年3月期		前年比 前年 = 100	前期比 前半期 = 100
	上期	下期	上期	下期		
ハイ・ウェルス	2,785	3,114	2,917	1,951	63	67
構成比	0.7%	0.7%	0.7%	0.5%		
ウェルス	19,485	21,502	20,991	15,620	73	74
構成比	4.7%	5.2%	5.1%	3.8%		
ミドル	112,840	116,222	115,830	107,968	93	93
構成比	27.1%	27.9%	27.9%	25.9%		
マス	280,803	275,493	275,453	290,616	105	106
構成比	67.5%	66.2%	66.3%	69.8%		
計	415,913	416,331	415,191	416,155	100	100

- ハイ・ウェルス 1億円以上
- ウェルス 3,000万円以上1億円未満
- ミドル500万円以上3,000万円未満
- マス 500万円未満

預かり資産



手数料



預かり資産

(百万円)

	07年3月期		08年3月期		前年比 前年 = 100	前期比 前半期 = 100
	上期	下期	上期	下期		
ハイ・ウェルス	613,648	639,922	600,664	396,452	62	66
構成比	18.7%	18.5%	17.7%	14.2%		
ウェルス	946,749	1,048,550	1,021,923	743,472	71	73
構成比	28.9%	30.3%	30.2%	26.7%		
ミドル	1,377,130	1,435,880	1,429,563	1,293,136	90	90
構成比	42.1%	41.6%	42.2%	46.5%		
マス	335,571	330,936	332,402	349,928	106	105
構成比	10.3%	9.6%	9.8%	12.6%		
計	3,273,099	3,455,287	3,384,551	2,782,988	81	82

手数料

(百万円)

	07年3月期		08年3月期		前年比 前年 = 100	前期比 前半期 = 100
	上期	下期	上期	下期		
ハイ・ウェルス	2,784	3,407	4,036	2,136	63	53
構成比	13.7%	14.1%	13.8%	10.8%		
ウェルス	6,404	8,041	10,053	5,609	70	56
構成比	31.5%	33.4%	34.3%	28.2%		
ミドル	9,122	10,665	12,984	9,889	93	76
構成比	44.8%	44.2%	44.3%	49.8%		
マス	2,038	1,992	2,263	2,230	112	99
構成比	10.0%	8.3%	7.7%	11.2%		
計	20,348	24,107	29,337	19,864	82	68

リテールカンパニー

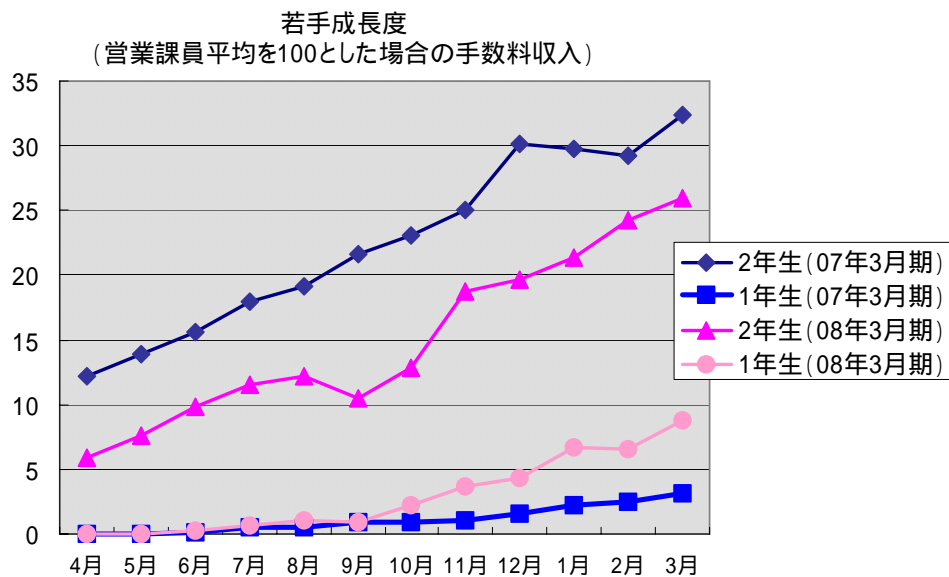
■ 営業戦力

- 営業員の増加
- 若年層の成長

期初の数字を採用

	07年3月期		08年3月期	
	上期	下期	上期	下期
H16以前入社	727	676	635	574
H17以降入社	290	255	412	376
H17入社	109	91	83	66
H18入社	181	164	147	124
H19入社	0	0	182	186
リテール計	1,017	931	1,047	950
入社3年以下の若年層	28.5%	27.4%	39.4%	39.6%

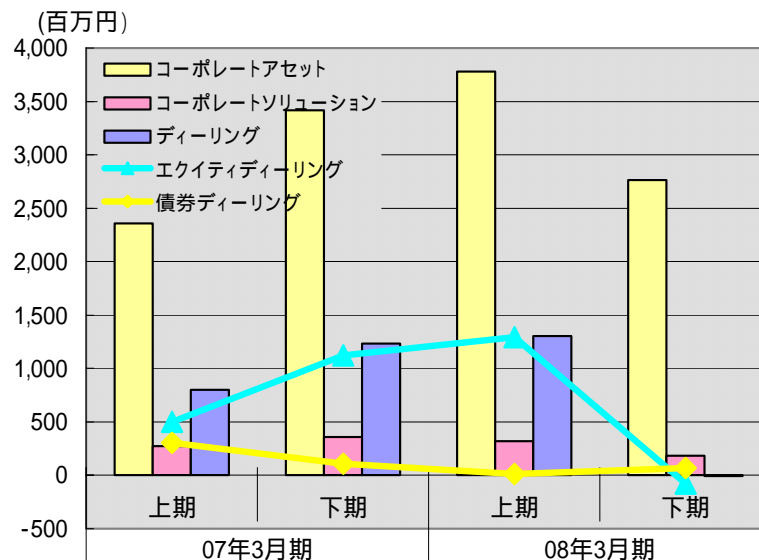
4月1日現在の新人の人員数は、5月の配属人数を採用。



投資銀行カンパニー

■収入

	(百万円)				前年同期比 前年下期=100	(百万円)		
	07年3月期		08年3月期			07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
	上期	下期	上期	下期				
投資銀行カンパニー	3,737	5,496	6,222	3,773	69	9,233	9,995	108
コーポレートアセット	2,360	3,415	3,781	2,766	81	5,775	6,547	113
コーポレートソリューション	271	361	320	182	50	632	502	79
ディーリング	802	1,234	1,305	-10	-1	2,036	1,295	64
エクイティディーリング	499	1,124	1,295	-77	-7	1,623	1,218	75
債券ディーリング	303	110	10	67	61	413	77	19
その他	303	484	815	834	172	787	1,649	210



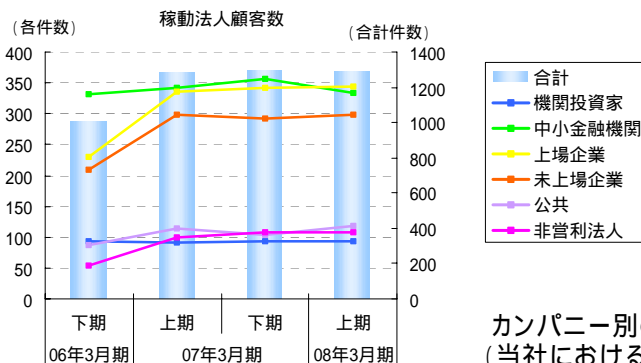
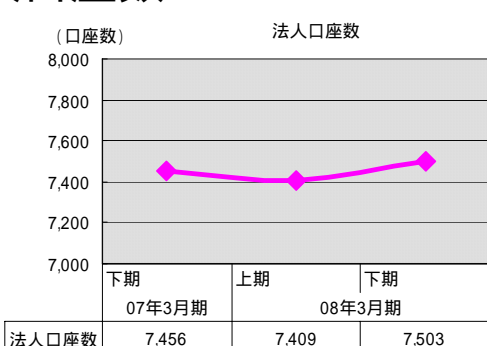
投資銀行カンパニー

■アセット部門

●アセット収益

	07年3月期		08年3月期		前年同期比 前年下期=100	(百万円)		
	上期	下期	上期	下期		07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
コーポレート・アセット部門計	2,360	3,415	3,781	2,776	81	5,775	6,557	114
営業系	1,637	1,842	1,782	1,512	82	3,479	3,294	95
日本株	624	656	603	514	78	1,280	1,117	87
債券	594	665	740	689	104	1,259	1,429	114
国債・一般債・CB	326	208	215	230	111	534	445	83
仕組債・EB債	340	457	524	458	100	797	982	123
投信	170	240	235	161	67	410	396	97
オルタナティブ	0	0	12	0	-	0	12	-
デリバティブ	0	0	0	48	-	0	48	-
その他	228	252	181	95	38	480	276	58
商品系	722	1,573	1,999	1,253	80	2,295	3,252	142
株式カスタマー	3	158	33	7	4	161	40	25
債券カスタマー	-8	137	-59	41	30	129	-18	-14
外国株	428	822	1,372	680	83	1,250	2,052	164
その他	298	454	652	524	115	752	1,176	156

●法人口座数



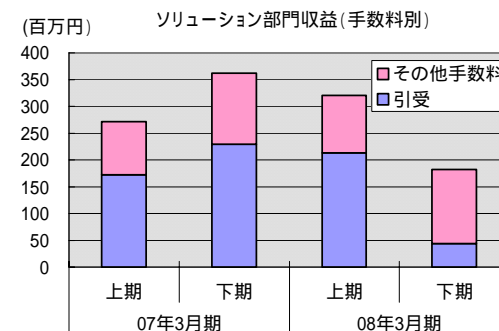
カンパニー別の資料は管理上のデータによるものです。
(当社におけるカンパニー制の開始はH17年9月)

投資銀行カンパニー

■ ソリューション部門

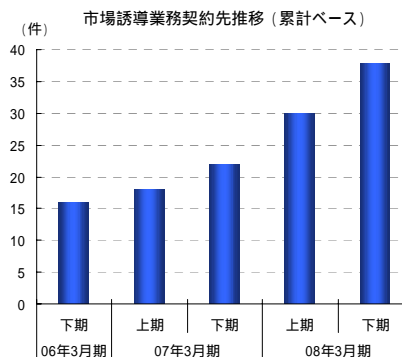
● 部門収益

	07年3月期		08年3月期		前年同期比 前年下期=100	(百万円)		
	上期	下期	上期	下期		07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
引受	173	229	213	44	19	402	257	64
その他手数料	99	133	107	138	104	231	245	106
部門計	271	362	320	182	50	633	502	79



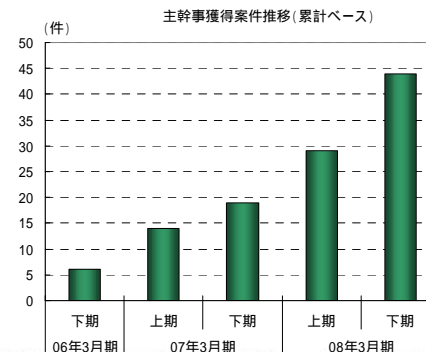
● IPO

	07年3月期上期			08年3月期下期		
	全国	当社	当社シェア(%)	全国	当社	当社シェア(%)
社数	48	7	14.6%	49	12	24.5%
引受額(百万円)	107,850	3,265	3.0%	286,378	825	0.3%



● PO

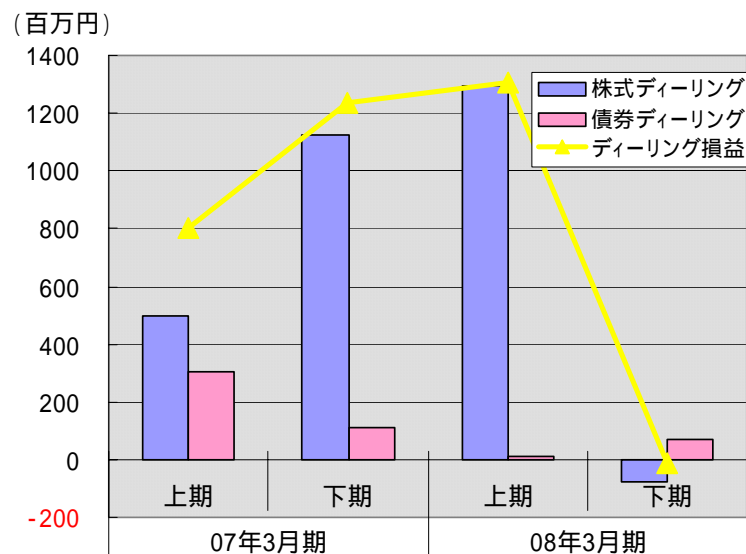
	07年3月期上期			08年3月期下期		
	全国	当社	当社シェア(%)	全国	当社	当社シェア(%)
社数	28	9	32.1%	22	1	4.5%
引受額(百万円)	380,440	4,333	1.1%	84,958	70	0.1%



投資銀行カンパニー

■ディーリング部門

	07年3月期		08年3月期		前年同期比 前年下期 =100	(百万円)		
	上期	下期	上期	下期		07年3月期	08年3月期	前年比 前年 = 100
株式ディーリング	499	1,124	1,295	-77	-	1,623	1,218	75
債券ディーリング	303	110	10	67	61	413	77	19
ディーリング損益	802	1,234	1,305	-10	-	2,036	1,295	64



2008年3月期の特徴

■ 下期(特に4Q)の不振

- 市場環境の急速な悪化
- 勘定系システム更改の影響
- 外国株式取扱の抑制
- ディーリング部門の不振

■ 経営の安定性向上と成長力パワーアップ

- システム力のアップ
- 営業戦力のアップ
 - ◇ 若手社員の生産性アップ
 - ◇ 組織力のアップ
- 人材投入

■ 営業基盤・収益基盤の拡大

- 重点ターゲット顧客の拡大
- ネットワークの強化
- ブランド力(プレミアサロン活用)
- ディーリングのインフラ整備(人材、ストラテジー、システム等)

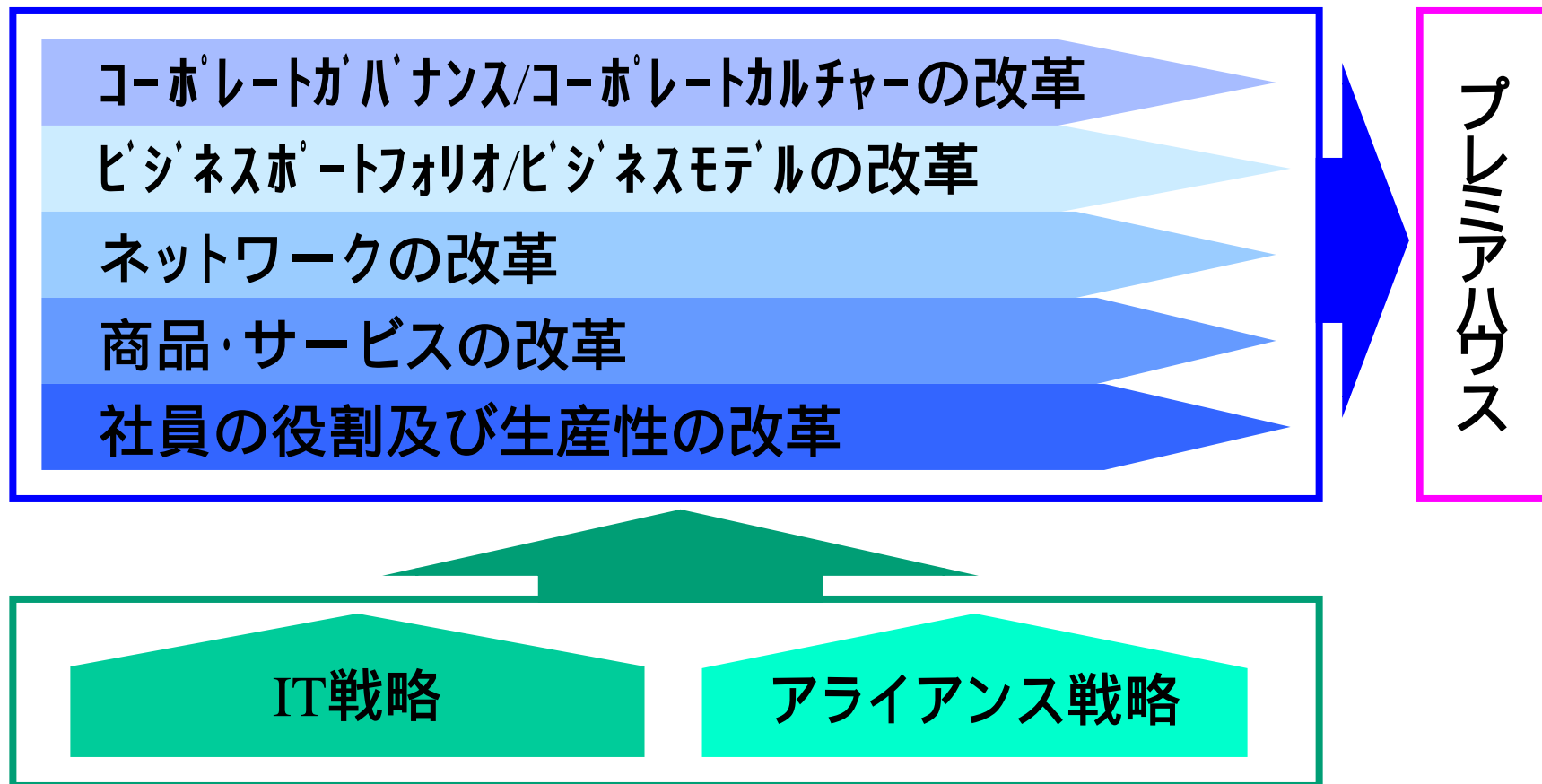
■ 商品・サービス力の強化

- デリバティブ業務の開始
- 商品の多様化(仕組債、外債等) 社員教育
- コンサルティング能力の強化

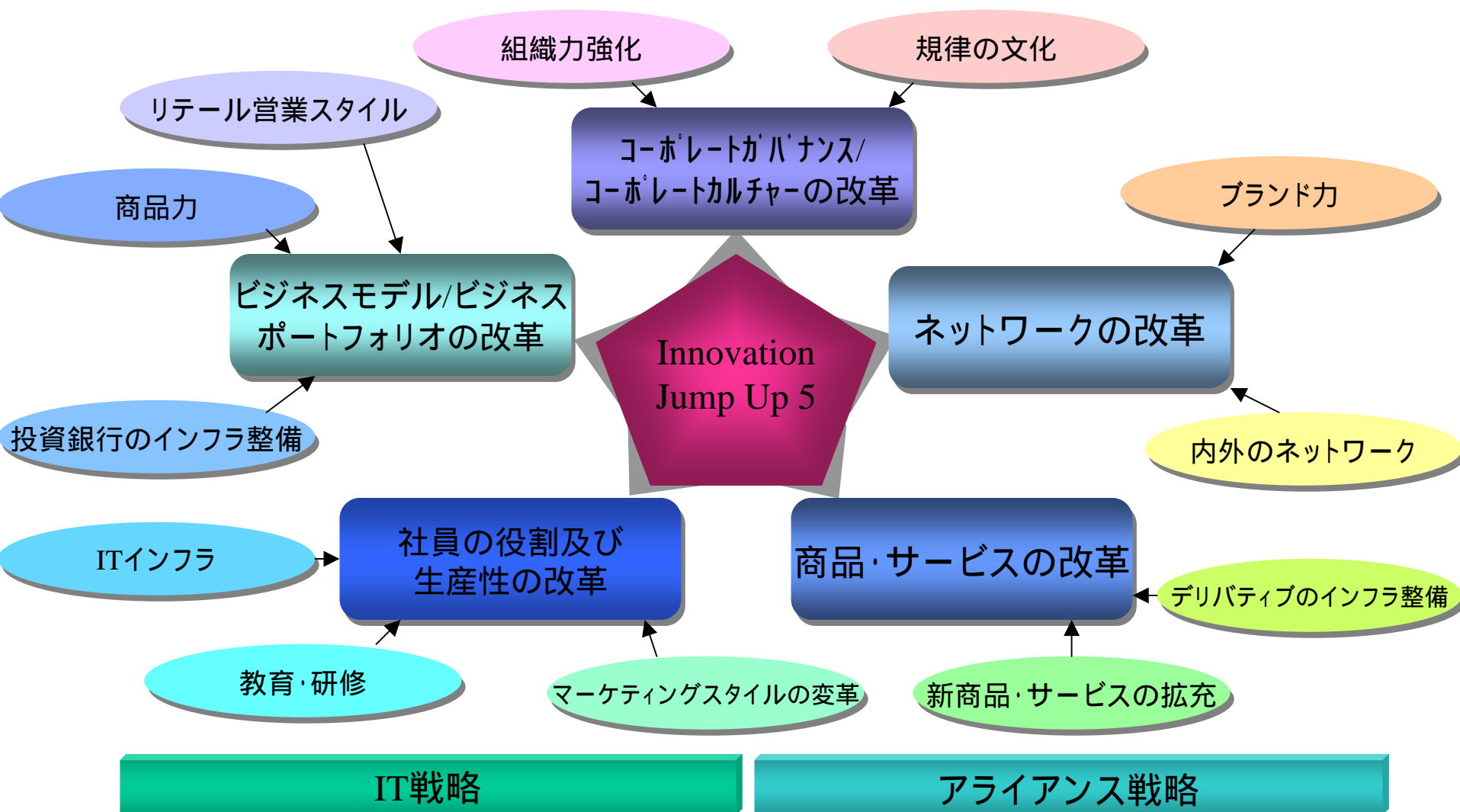


経営3ヵ年計画

- Innovation Jump Up 5 (イノベーション・ジャンプアップ・ファイブ)
『プレミアムハウス』を実現するための5つの改革



イノベーション・ジャンプ・アップ 5



経営3ヵ年計画 - 2008年3月期の実行項目

コーポレートガバナンス¹/コーポレートカルチャー²の改革

- 内部統制体制の構築
 - 経営監視と執行の分離
 - 財務報告に係る内部統制(J-SOX)の体制整備
- 『規律の文化』定着に向けた取組み
 - 業務指導マネジャーの機能強化
 - 内部管理責任者教育の徹底
- コンプライアンス(法令順守)体制の整備
 - 2007年9月30日施行の金融商品取引法への確実な対応
- 買収防衛策の導入
 - 買収者の提案を検討するための時間の確保
 - 株主価値の毀損を招く濫用的買収者への対抗
- ビジネス・コンティニューイティ・プラン³の策定

1 企業統治。企業の適正な事業活動の維持・確保を目的とした企業制度のあり方。
2 企業文化や社風。企業に属する社員に共通する価値観や行動様式などのこと。
3 緊急時における業務継続に関する基本方針、体制、手順等を定めたもの。

経営3ヵ年計画 - 2008年3月期の実行項目

ビジネスポートフォリオ₁/ビジネスモデル₂の改革

■ 投資銀行

- デリバティブ業務の開始
- 高付加価値商品
仕組債₃のロンドン現法による自力組成、投資信託拡販
- ディーリングストラテジーの多様化
- ミドルマーケットへのフォーカス

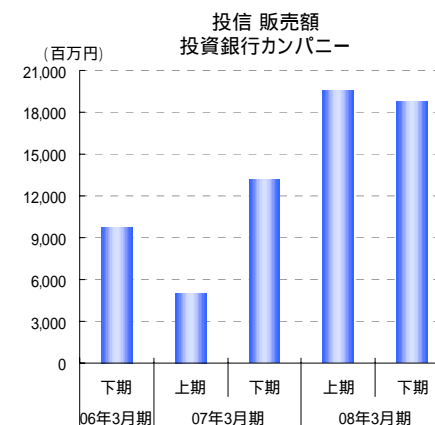
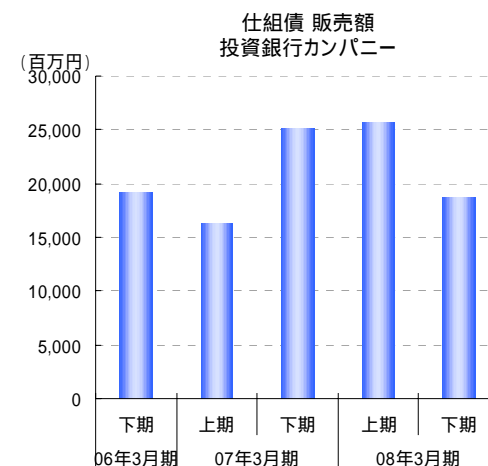
■ リテールカンパニーの営業スタイル変革

- 3つのテーマ『富裕層』、『団塊の世代』、『ファミリー』
- システムティックなマーケティング、営業スタイルの確立

■ 株式市場に依存しない収益源の拡大



- 債券(外国債券、特に仕組債)
- 保険
- ラップ口座₄の取扱開始

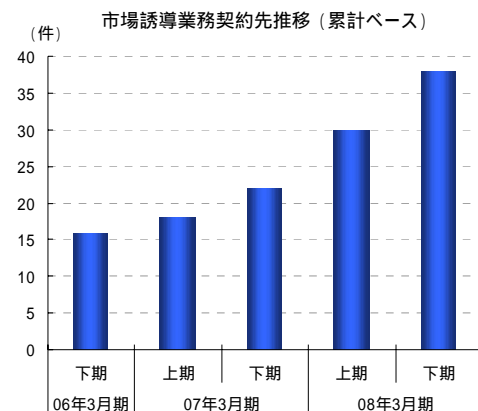
- 1 企業経営上の事業の組み合わせ
- 2 利益を生み出す事業の仕組
- 3 仕組債とは、通常の債券に様々な条件が付されたもの
- 4 契約に基づく投資一任運用や専用口座での売買や保管・管理、手数料の支払いなどのサービスがパッケージ化された資産運用サービス



経営3ヵ年計画 - 2008年3月期の実行項目

ネットワークの改革

- 米国リサーチ法人設立準備 (08年4月7日営業開始) 
- サイゴン証券との提携 
- 店舗のネットワーク化と営業戦力の再編
- セミナー、イベントの開催
 - リテールカンパニー一年間のセミナー開催回数は2040回 (前年比350件増)
 - 大型セミナーの開催
 - ゴールデンライフ・フェア (名古屋、約3400名の来場者)
 - ブラジルフェア (名古屋会場約700名の来場者、東京会場約400名の来場者)
- 市場誘導業務の提携先の積み上げ
- カスタマーサポートセンターの稼動開始



経営3ヵ年計画 - 2008年3月期の実行項目

商品・サービスの改革

- 店頭 ¹デリバティブ ²(金利・為替系)業務の開始 (6月)
- 東海東京ヨーロッパ(英国ロンドンの現地法人)の本格営業開始
 - ユーロ債の885億円の引受、販売



(億円)

	08年3月期		合計
	上期	下期	
本社販売高	1271	1083	2354
ロンドン引受高	489	396	885
ロンドン引受割合	38%	37%	38%

- ラップ口座の取扱開始
- 証券担保ローンの媒介業務開始
 - 企業オーナー等の多様な資金需要に対応。預かり資産の流出も防止。
 - 当社収益は貸付金額の平残に対する一定比率

1 規格化された取引所取引に対して、店頭取引は取引者のニーズに即応し、自由度が高い。反面、信用・流動性リスクは高い。

2 伝統的な金融取引(株式・債券等の売買、外国為替、預金等)から相場の変動リスクを回避するために開発された金融商品の総称

経営3ヵ年計画 - 2008年3月期の実行項目

社員の役割及び生産性の改革

■ 営業スタイルの変革

- 顧客属性や投資目的を重視
- 顧客データ活用による効率的な営業スタイル

■ ITインフラの整備

- 社内情報ネットワーク(液晶ディスプレイ、ビデオオンデマンド)
- 営業支援システム(ボナンザ¹、地図ツール)
- 勘定系システム更改、新戦略システムの活用

1 当社がシステム会社と協働して独自開発した、金融商品の検索、ポートフォリオの分析、検証等が可能なコンサルティングツール

■ 社員の役割・生産性の改革

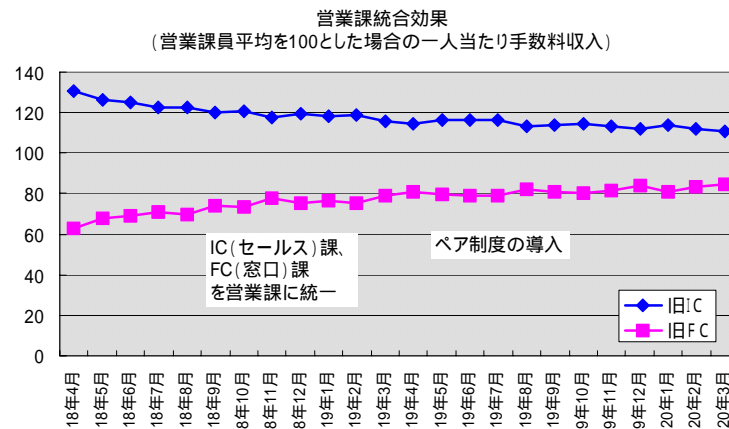
- 営業課への職種統合とペア制度の導入
- インストラクター制度の導入による新入社員の早期育成と離職率の低下
- 海外研修制度開始等の社内公募の活性化

若手社員の離職率

	H18年4月	H19年4月	H20年4月
1年生(新卒採用)	191	195	245
2年生	118	165	177
離職率	21%	14%	9%
3年生	46	96	142
離職率	8%	19%	14%
1~3年生合計	355	456	564
全正社員数	2377	2529	2709
若年層比率(全正社員中)	15%	18%	21%

2年目の離職率は年々低下。

3年目も昨年の離職率が低下



経営3ヵ年計画 - 2008年3月期の実行項目

IT戦略

- 勘定系システム導入準備(研修、リハーサル)
 - 金融業界の制度改革への対応、新商品の導入が容易に
- デリバティブシステムの導入
- 新戦略情報システムの本格稼動
 - 経営層の意思決定支援
 - データ活用を通じた付加価値創出
リテールカンパニーの分析力アップ 効率的な営業スタイルへの変革
 - 情報武装化による高度な戦略立案、実行、モニタリング

経営3ヵ年計画 - 2008年3月期の実行項目

アライアンス戦略

■ 提携・関係会社設立

- 東海東京SWPコンサルティング(株)
6月15日、当社85%、住友信託銀行グループ15%の出資で設立。
財産・事業承継、資産運用を中心とするコンサルティング会社
- ワイエム証券(株)
7月3日、当社40%、山口フィナンシャルグループ60%の出資で設立。
証券会社と地方銀行が共同出資して、証券会社を設立した日本初の試み。
当社下関支店と、広島支店を会社分割でワイエム証券に承継。(08年4月28日発効)
- 浜銀TT証券(横浜銀行との共同出資)設立に合意
当社49%、横浜銀行51%の出資比率で、証券会社設立に合意。
- サイゴン証券との業務提携に関する覚書締結
- 東海東京ファイナンス&リアルエステートと住友信託グループの住信不動産投資顧問との合併に基本合意

経営3ヵ年計画最終年度に向けた展開

予断を許さないマーケット環境の中

Blooming Year / Jumping Year (開花の年、飛躍の年)

■ リテール

- ターゲット顧客との更なる関係構築
- 商品力の強化
- 社員教育の充実
- 組織力

■ 投資銀行

- 商品力・サービス
- ディーリング力
- 顧客開拓力
- ソリューション
- 組織力・情報力

■ 企画管理

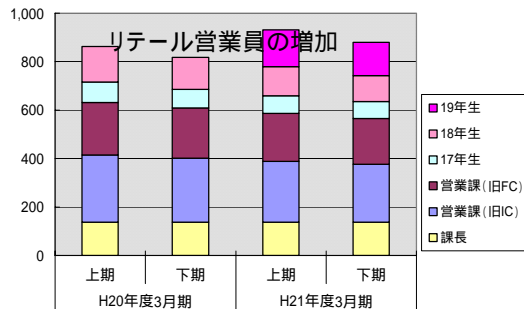
- 未来を志向して
 - ◇ スーパーコミュニティハウス構想 グループ運営の強化、持株会社制への移行
 - ◇ 社員を大切にするシステム
 - ◇ 潜在成長力のフル稼働

潜在成長力



社員の戦力

リテールカンパニーの営業員増加 × 生産性の向上



生産性の向上

- ◇若年層の早期育成
 - ◇ペア制度の導入
 - ◇教育・研修制度の充実
 - ◇(マナー、テクニカル、モラルアップ)
 - ◇情報ネットワーク、提案ツールの拡充
 - ◇(液晶ディスプレイ、VOD、CRM、ポナンザ等)
- 投資銀行の高度な人材獲得

システム力

システム投資一覧

システム投資一覧	
全社	
NRI勘定系システム	証券市場のシステム対応、新商品導入等には必須
新機種各システム	データ活用による戦略立案、効率的な営業スタイル
CRM機関連	サーバリプレイス等
リテール	
カスタマーサポートセンター	マス層顧客への利便性の高い、効率的なサービス提供
ポナンザバージョンアップ	顧客のコンサルティング、ニーズに適合する商品販売に効果あり
ラップシステムバージョンアップ	ラップ口座顧客の資産管理、運用状況確認を正確に効率化
投資銀行カンパニー	
ディーリング・トレーディング	今期中に相応の効果あり(トレーディング損益伸張)
店頭デリバ第2次等	デリバティブ業務の拡充により、来年度中に回収予定
店頭デリバ第1次	デリバティブ業務の拡充により、来年度中に回収予定
情報端末増強	今期中に相応の効果あり(外株 外債)

NRI新勘定系システムはカスタムメイドの機能を加え、稼働後は機能レベルアップ

ネットワーク戦略

< 海外ネットワーク >

海外現地法人

- ・東海東京セキュリティーズアジアリミテッド
- ・東海東京証券ヨーロッパ
- ・東海東京証券アメリカ

海外提携先

- ・国泰君安証券(中国)
 - ・マキシム(米国)
 - ・大宇証券(韓国)
 - ・サイゴン証券(ベトナム)
- アジア・欧州の連携先拡大

< 国内ネットワーク >

ジョイントベンチャー

- ・ワイエム証券
- ・東海東京SWPコンサルティング

子会社・関連会社

店舗ネットワークの拡充

- ・カスタマーサポートセンター
- ・プレミアムサロン
- ・戦略的な出店

**オープンアーキテクチャーの
優位性を最大限に活用**

問合せ先

- 東海東京証券株式会社 広報・IR室
- 〒104-8317 東京都中央区京橋一丁目7-1
- TEL:03-3566-8740

当社の概要

商号等 東海東京証券株式会社 金融商品取引業者 関東財務局長(金商)第118号
加入協会 日本証券業協会、社団法人投資信託協会、社団法人金融先物取引業協会

金融商品にご投資いただく際には、各商品に所定の手数料等（株式取引の場合は約定代金に対して上限1.2075%（消費税込）（ただし、最低手数料2,625円（消費税込））の委託手数料、投資信託の場合は銘柄ごとに設定された販売手数料及び信託報酬等の諸経費、等）をご負担いただく場合があります。

金融商品には株式相場、金利水準の変動等による「市場リスク」、金融商品の発行者等の業務や財産の状況等に変化が生じた場合の「信用リスク」、外国証券である場合には、「為替変動リスク」等により損失が生じるおそれがあります。さらに、新株予約権等が付された金融商品については、これらの「権利を行使できる期間の制限」等があります。なお、信用取引又はデリバティブ取引を行う場合にはその損失の額がお客様より差入れいただいた委託保証金又は証拠金の額を上回るおそれがあります。

各金融商品等ごとに手数料等及びリスクは異なりますので、金融商品等の取引に際しては、当該商品等の契約締結前交付書面等をよくお読みください。

- ◇ 本資料は、最新の業績に関する情報の提供を目的とするためのものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。