

---

# 「新時代の旗手をめざして」

## ～経営計画の現状と課題 Ⅱ～

2019年12月

東海東京フィナンシャル・ホールディングス株式会社(8616)

代表取締役社長 最高経営責任者 石田 建昭

# 目次

---

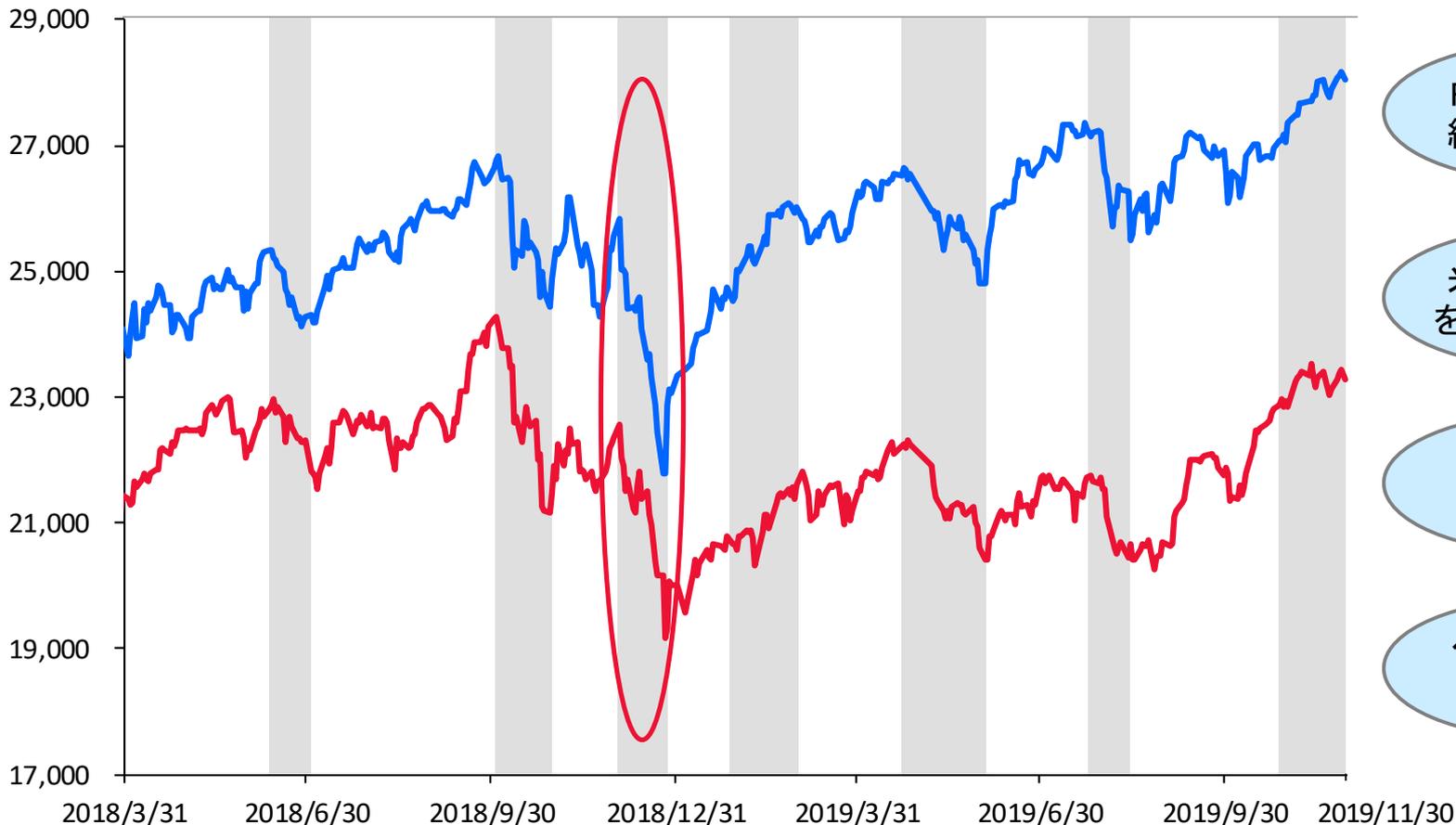
I. 恐ろしい1年	2
II. 風雨の中の半期の歩み	7
III. 今後の業績見通しのポイント	11
IV. ビジネス環境の変化とその対応策	13
V. 新時代の旗手	18

---

# I. 恐ろしい1年

# 市場の推移と要因

— NYダウ(ドル)  
— 日経平均株価(円)



2018年12月  
株価急落の要因

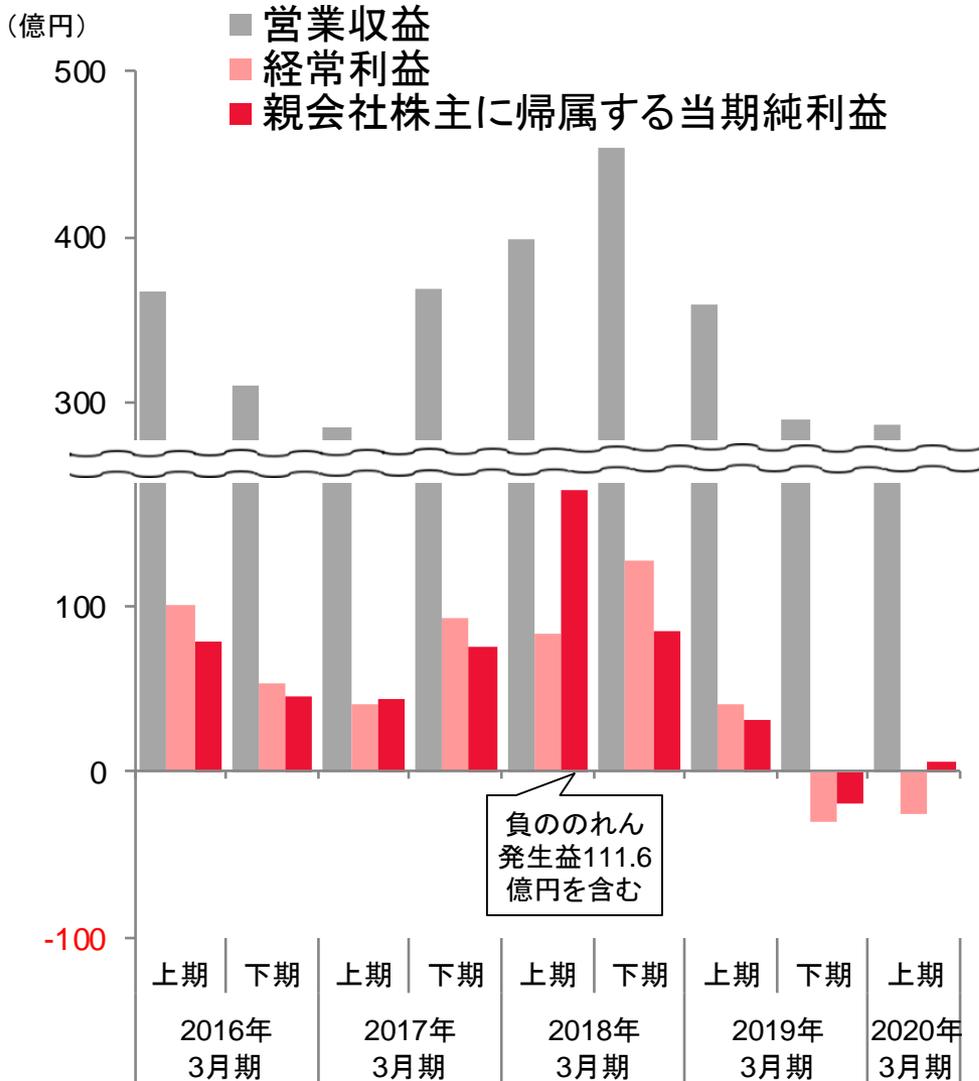
FRBの過剰引  
締めへの懸念

米中貿易交渉  
を巡る不透明感

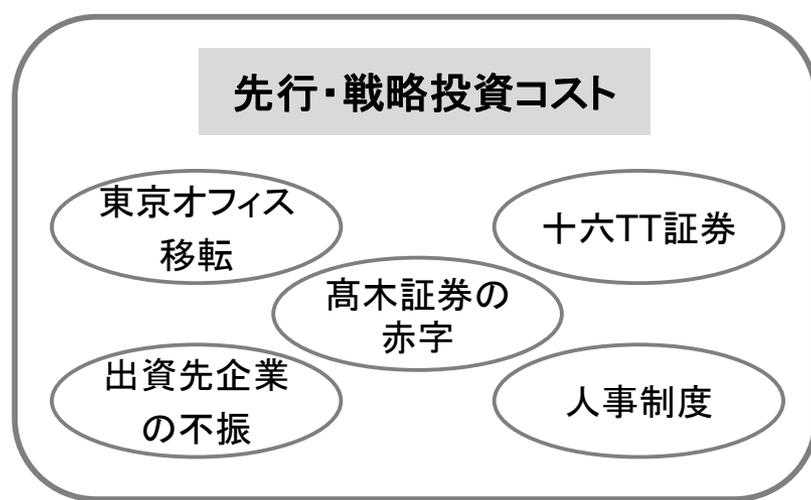
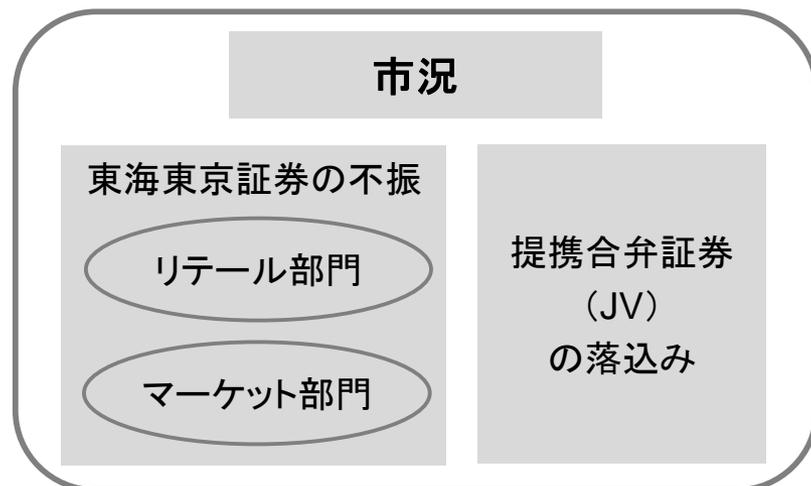
Brexitを巡る  
不確実性

ヘッジファンド  
の売り

# 東海東京フィナンシャル・ホールディングスの業績概要(半期)

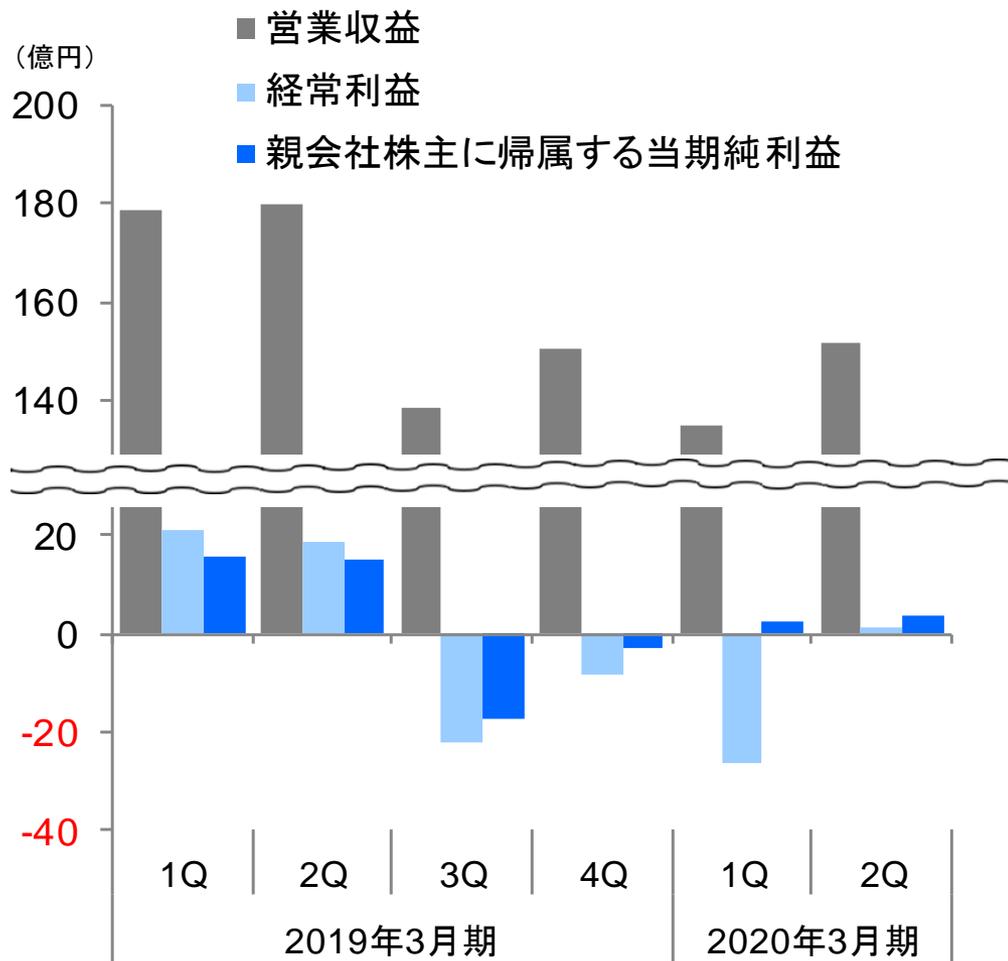


## 不振の要因



# 東海東京フィナンシャル・ホールディングスの業績概要(四半期)

## 改善の要因



### 東海東京証券

リテール部門

マーケット部門

法人

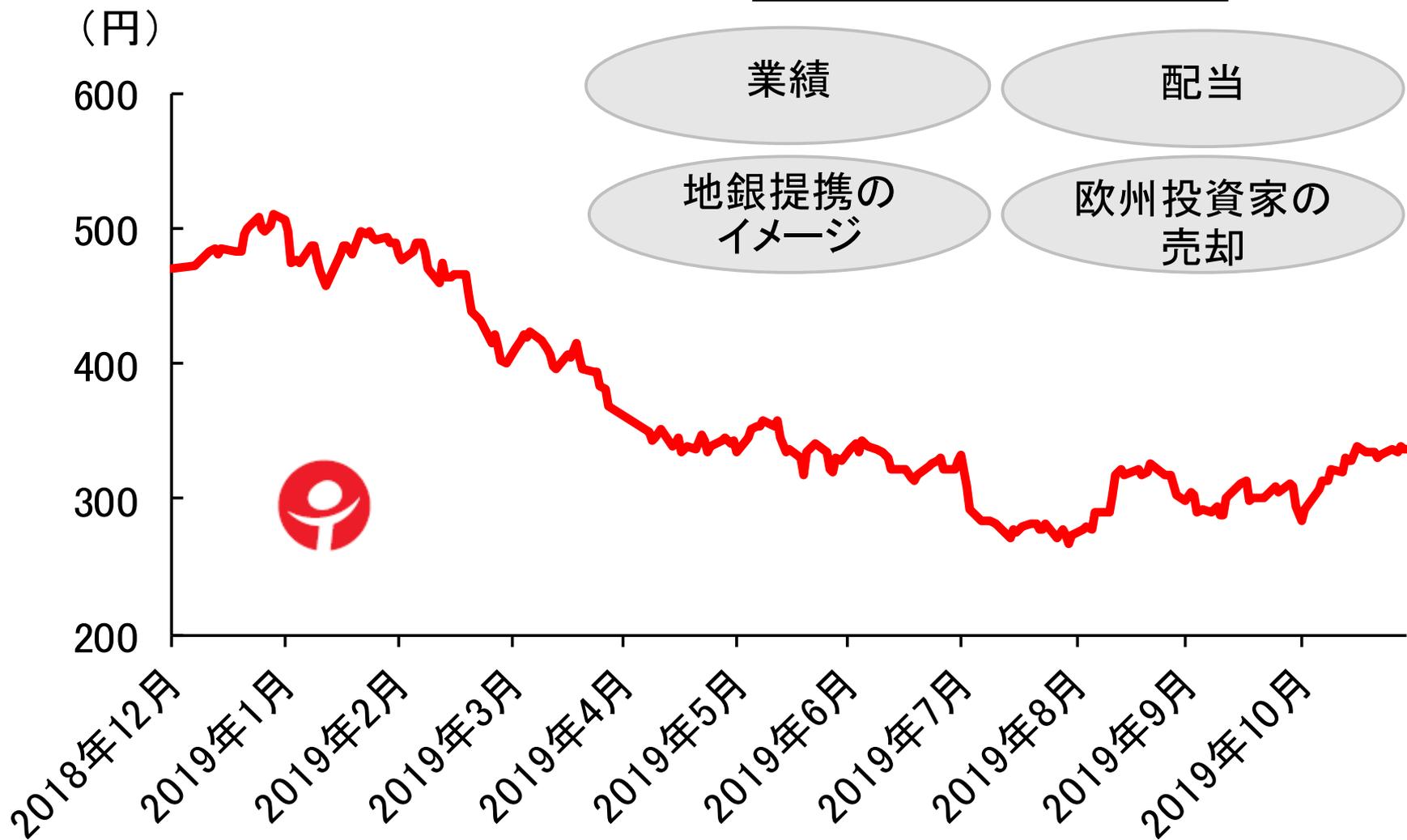
高木証券の統合

先行コストの軽減

出資先企業の  
黒字転換

# 当社株価の推移

## 当社株価の下落要因分析



---

## II. 風雨の中の半期の歩み ～経営計画の施策の実行～

# 経営計画「New Age's, Flag Bearer 5～新時代の旗手～」

## 「New Age's, Flag Bearer 5～新時代の旗手～」

(2017年4月 – 2022年3月)

### 更なる経営基盤の強化と成長



人間性

専門性

Orque d'or  
(オルクドール)

MONEQUE  
(マニーク)

成熟層

リテール戦略の  
独自展開

マーケット &  
インベストメントバンク

グレート  
プラットフォーム

組織

防衛  
ライン

生産性革命

# 経営計画の進捗 I 新プロジェクト

オルクドール・サロンTOKYO  
オープニング(4月)



人事制度改革(4月)



十六TT証券の開業(6月)



東海東京証券が  
高木証券を統合(9月)



## 経営計画の進捗 II 重点プロジェクト

---

マーケット部門、  
法人部門の業績回復

富裕層ビジネスの  
推進

地方銀行との  
提携合併証券ビジネスの  
状況

生産性革命

リテール分野の新戦略

---

## III. 今後の業績見通しのポイント

# 今後の業績見通しのポイント

## 東海東京証券

リテールの  
営業基盤の拡大

30億円  
プロジェクト

富裕層

提携合併証券の  
業績回復

## 東海東京FG

出資先企業の  
黒字定着

資金運用力の  
強化

---

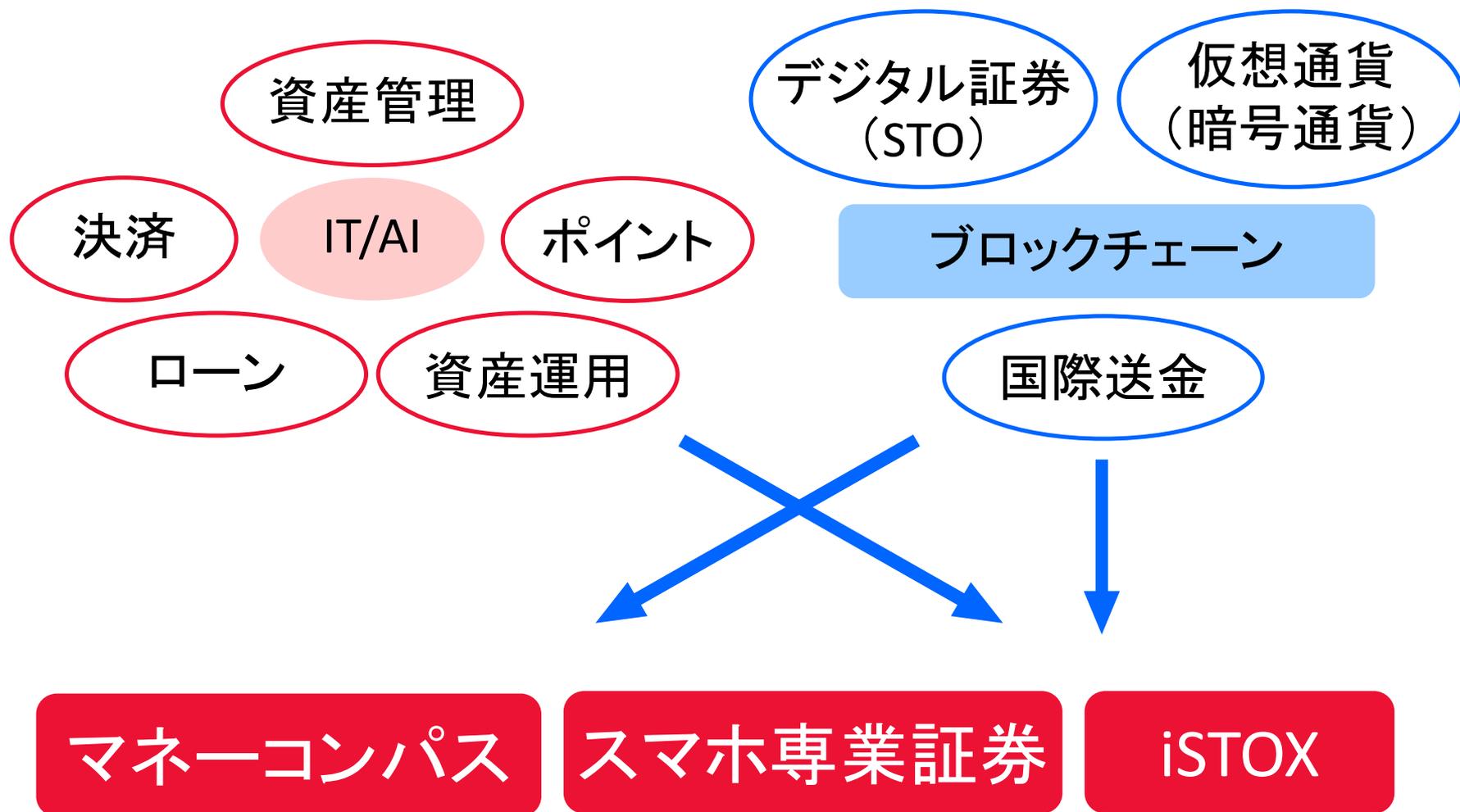
# IV. ビジネス環境の変化とその対応策

# 7つの課題

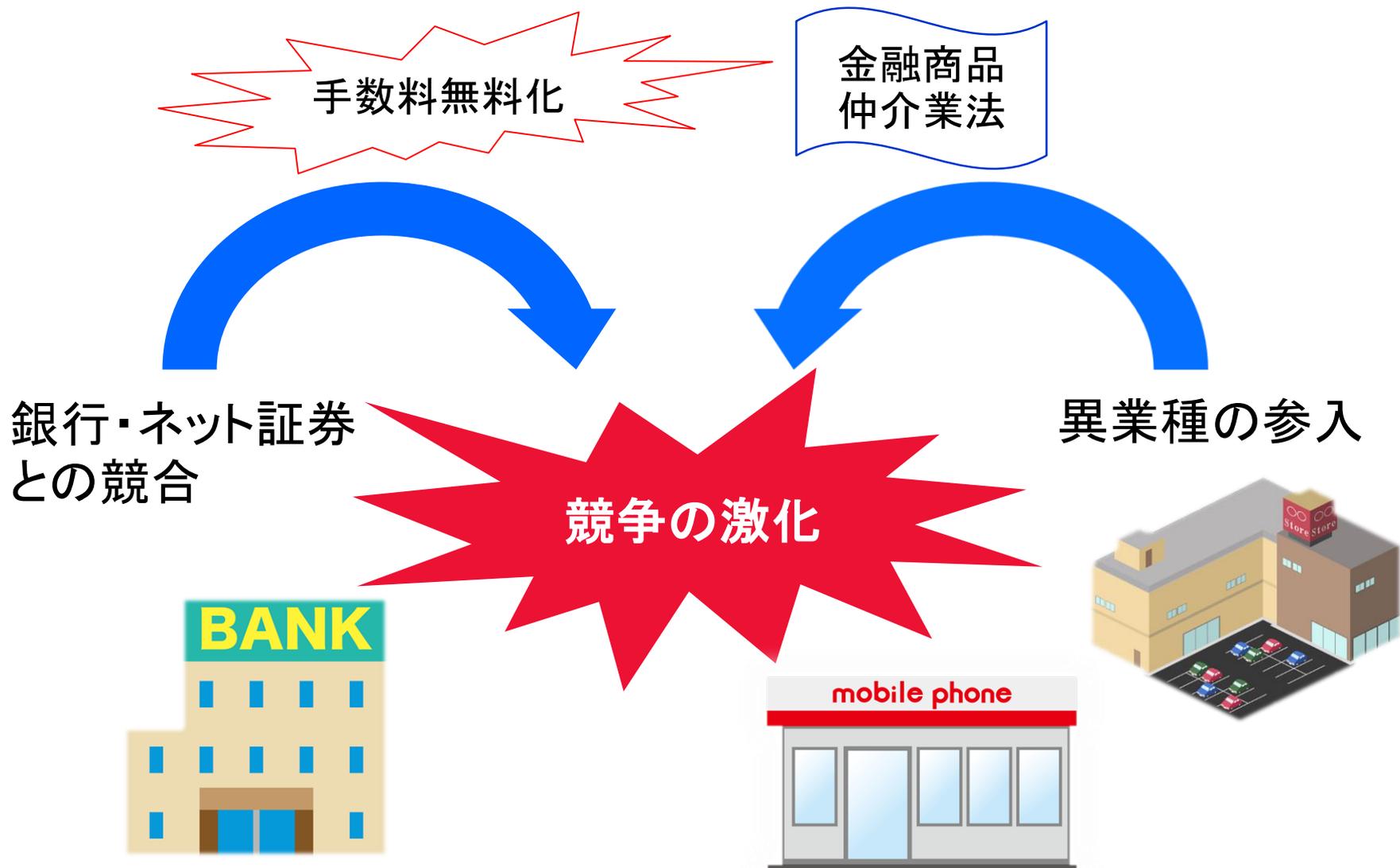
---



# デジタルライゼーションへの挑戦



# 競争の激化



# 地方銀行マーケットへの対応



**NOMURA**

地方金融機関

**東海東京FG**

《特徴》

対面＋デジタル

富裕層ビジネス

マーケット・法人部門

自己還流システム

地方創生

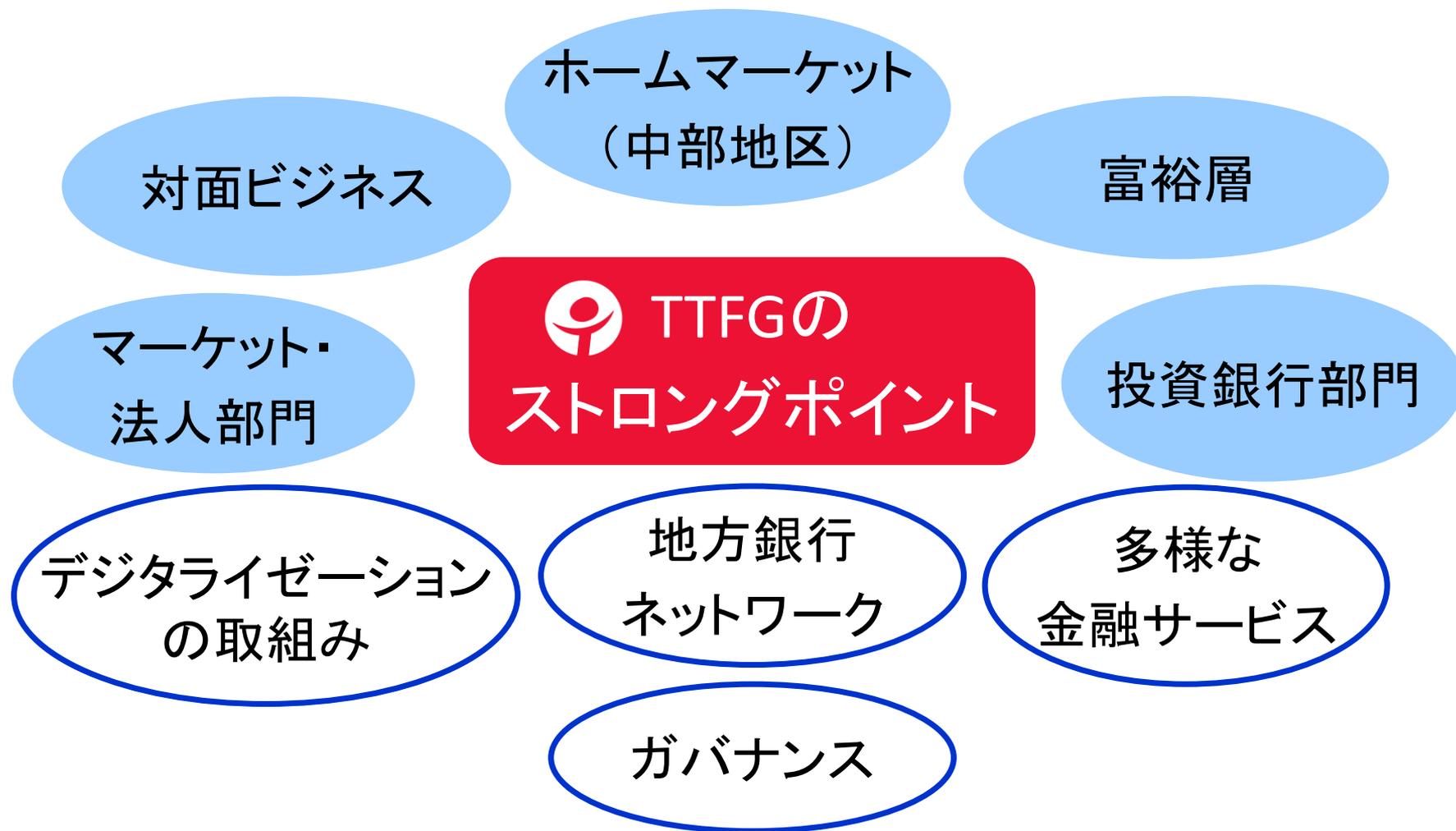
理念・カルチャーの共有

---

# V. 新時代の旗手

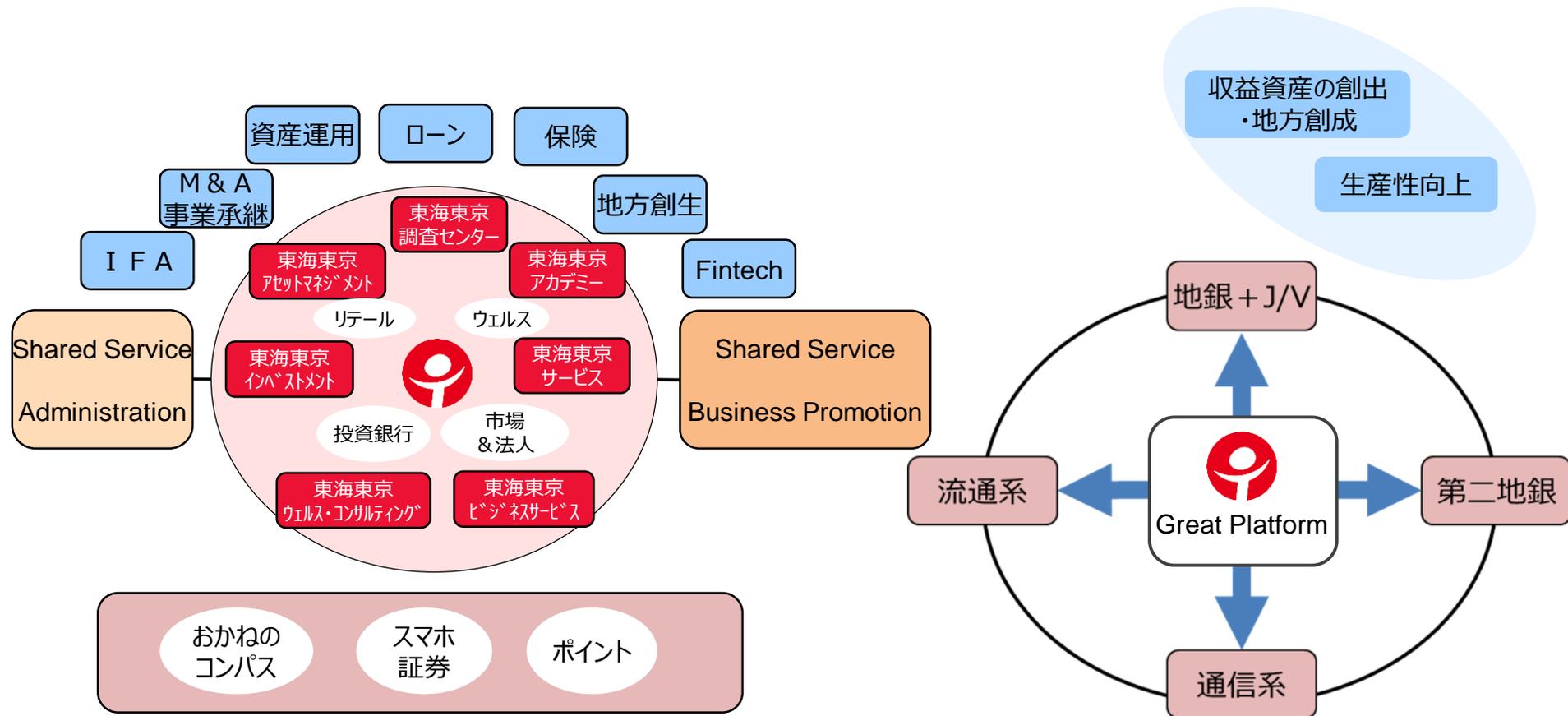
# 新時代の旗手

---



# 「新時代の旗手」に向けて

## グレート・プラットフォーム システム



# 「新時代の旗手」をめざして

野村

大和

SBI

楽天



SMBC日興

三菱UFJ  
モルガンS

みずほ



東海東京フィナンシャル・グループ

“New Age’s, Flag Bearer 5”

# MEMO

---

---

お問い合わせ先:

東海東京フィナンシャル・ホールディングス株式会社

広報・IR部 Tel: 03-3517-8618 Fax: 03-3517-8314

E-mail: fh\_ir@tokaitokyo-fh.jp

◇ 本資料は、最新の業績等に関する情報の提供を目的とするためのものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。